



دامهزراوهی فیژن بۆ لیکۆلینهوهی ستراتییجی

میکانیزمی خستنه‌پوو و ئاسته‌نگه‌کانی خواست  
له کهرتی نیشه‌جیبوونی  
پاریزگی سلیمانی  
شیکارییه‌کی ماکرۆ - ئابووری  
(٢٠٠٤ - ٢٠٢٤)

تویژه‌ر: محمد که‌ریم محمد

## پوختیه :

ئەم توێژینه‌وه‌یه‌ وهك شیکاریکی ماکرۆئابووری، گۆرانکاریه‌کانی که‌رتی نیشته‌جی‌بوون له‌ دوای سالی 2004 و ده‌رچوونی یاسای وه‌به‌ره‌ینان له‌ پارێزگه‌ی سلێمانی/ حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان تاوتوی ده‌کات. توێژینه‌وه‌که تیشک ده‌خاته سه‌ر ئەو تایه‌تمه‌ندیه‌ی وه‌به‌ره‌ینانی نیشته‌جی‌بوون له‌ هه‌ریمی ده‌کات که، چۆن گۆراوه‌ له‌ "په‌ناگه‌یه‌که‌وه‌ بۆ بزوینه‌ریکی ئابووری و کۆگایه‌ک بۆ به‌ها"، به‌لام به‌ قوولی ئاوێته‌ بووه‌ به‌ شیواویه‌کی گه‌وره‌ به‌ لیکترازنی فاکته‌ره‌کانی هاوسه‌نگی خواست و خسته‌نه‌رووی یه‌که‌ی نیشته‌جی‌بوون تیایدا. هه‌ر له‌م روانگه‌یه‌وه‌ گریمانه‌ی توێژینه‌وه‌که ده‌ست ده‌خاته سه‌ر ده‌لاقه‌یه‌کی فراوان (Gap) له‌ نیوان توانای دارایی هاوڵاتیان و "به‌ گشتی" نرخ‌ی ئەو یه‌کانه‌ی له‌ پرۆسیسه‌که‌دا ده‌خرینه‌روو، به‌مه‌ش گریمانه‌که‌ بۆ چاره‌سه‌ر گۆرینی ژینگه‌ی یاسایی و ئابووری، به‌ تایه‌تی له‌ که‌رته‌ ئابووریه‌کانی تر‌دا به‌ کله‌ی چاره‌سه‌ر ده‌بینیت.

گرنگترین سیمای وه‌به‌ره‌ینانی نیشته‌جی‌بوونی له‌ حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان، تا ئاستیکی زۆر، له‌ بواری یه‌که‌ی جووری تیچووبه‌رز (High-cost) دا خۆی ده‌بینیته‌وه‌ و که‌مه‌تر خواستی چینی مامناوه‌ند و هه‌ژاره‌کانی به‌هه‌ند وه‌رگرتووه‌ واته‌ (Affordable Housing). خویندنه‌وه‌ی ئەم سیمایه‌ش پشت به‌ستووه‌ به‌ میتۆدی وه‌سفی و شیکاری (Data Analysis) به‌ستووه‌ و ئەو داتایانه‌ش له‌ ریگه‌ی فۆرمی راپرسی (Questionnaire) بۆ زۆربه‌ی وه‌به‌ره‌ینه‌ره‌کانی یه‌که‌ی نیشته‌جی‌بوون له‌ پارێزگه‌ی سلێمانی که، ژماره‌یان ده‌گاته 22 وه‌به‌ره‌ینه‌ر و سامپلیکی هه‌ره‌مه‌کی له‌ کۆمه‌لگه‌ی کرێشینان (یه‌کی‌تی کرێشینانی کوردستان) که، ژماره‌یان (180) خیزان بوو له‌ کۆی 37 هه‌زار خیزان، کۆ کراوه‌ته‌وه‌ پالپشت به‌ به‌کاره‌ینانی شیکاری په‌یوه‌ستی (Spearman's correlation) بۆ ده‌رخستنی په‌یوه‌ندی نیوان گۆراوه‌کان.

## گرنترین دهرئه نجامه کانی توپژینه وه که لهو خالانهی خواره وه دا چرکرا وه ته وه:

1. شکستی بازار (MARKET FAILURE): توپژینه وه که دهریخستوو وه که، تنها بازار (میکانیزمی خواست و خستن پروو) یه که ی نیشته جیبوون ناتوانن ئه وه هاوسه نگیه رابگریت به لکو پیویستی به دهستی وه ردانی حکومت ههیه واته (REGULATORY ROLE).
2. تهلهی سرمایه (CAPITAL TRAP): چربوونه وهی سرمایه یی که رتی تاییه تی ناو خو له که رتی نیشته جیبووندا، بو ئاستیکی زور، بوته هو ی په ککوته تی که رته به ره مهینه کانی تری وه ک پیشه سازی و کشتو کال.
3. کاریگه ره ماکرو ئابووریه کان: نه بوونی سیستمیکی بانکی پیشکوه وتوو (MORTGAGE)، وایکروه جوولهی سرمایه له بازار ی نادیسپلیندا تنها ئامانجی به دهستخستنی قازانجی خیرایه.
4. ناهاوسه نگی نیوان دیموگرافیا له حکومتی ههریمی کوردستان و خواست: تی کرای پوخته ی گه شه ی سالانه ی هاوسه رگیری و جیابوونه وه که، خواستی کارا بو یه که ی نیشته جیبوون دروست ده کات (ACTIVE DEMAND) له نزیکه ی 12 هزار خیزان تی پهر ناکات، به لام به رامبه ر ئه وه توانای کرین به هو ی قهیرانی دارایی و دواکوته تی مووچه وه زور به توندی دابه زیوه.
5. توپژینه وه که جهخت له سه ر پیویستی هه مه جو رکردنی وه به ره یئان و "رینمایس زیره ک" ده کات وه که، هاوسه نگی کوالیتی و تیچوون دروست بکات، سه ره رای ئه کتیفکردنی رولی بانکه کان و ناوه نده سرمایه یه کانی وه ک بازاری دولا ر بو سه رله نو ی په یکه ره بندکردنه وهی جوولهی سرمایه یی تاییه تی له حکومتی ههریمی کوردستان و که مکردنه وهی مه ترسیه کانی سه ر وه به ره یئنه ر و کریار.

## دهستپیک:

بۆ ماوهی زیاتر له 30 سال پيش راپهرینی 1991، ههریمی کوردستان، تا ئاستیک، له ژینگهیهکی ههڵکشان و داکشانی نائارامی سیاسی وئابووری و ئاسایشی و سهربازی دژواردا دهگوزمرا که، ههلی گونجاوی پئویستی بۆ زۆریه خیزان و گهنجهکان پئفهرهم نهدهکرا که، بتوانن به پئی پئویست یهکی نیشهجیبوونیان بهردهست بیت یان هاوسهگریری بکن. پاش پرۆسهی رووخانی رژیمی بهعس، ههریمی کوردستان و عیراق گۆرانکاری ههمهلایهنهی بهخۆوه بینن که، بتوانن سهرلنووی خویان بونیادبنینهوه. ههر لهم چوارچیهدا له سالن 2004، حکومهتی ههریمی کوردستان یاسای وهبههینانی به بریاریک دهکرد " لهو فهترهیهدا پهلهمانی حکومهتی ههریمی کوردستان کارا نهبوو، بهرینز مام جهلال وهک رابهری بزووتنهوهی کوردایهتی دهستهلاتی راستاندنی بریارهکی دهکرد" که، دهچهیهکی فراوان و لهباری دروستکرد بۆ دهستبردن بۆ چارهسهری زۆر له کیشه ئابووریه کهلهکهبهکان به گشتی و کیشهی نیشهجیبوون به تاییهتی. لهسهر ئهو بنهمایهی که، پرۆسهی وهبههینانی نیشهجیبوون تهنها وهک بابهتیکی پهناگه (المأوی) سهیر ناکریت بهلکو ئیستا وهک بزوینهریکی ئابووری گرنگ سهیر دهکریت وه فاکتهریکی گرنگی سهقامگیری و گهشهی ئابووریه، واته بریتیه له ماشینیکی ماکرۆئابووری، بهلام وهبههینانی نیشهجیبوون، ئیستا له حکومهتی ههریمی کوردستاندا، رپهوهیکی تری وهگرتهوه که، زیاتر وهک سیمای موزاربه دهردهکهویت، و سیما ئابووریهکی زۆر لاواز بووه ،که یهکی نیشهجیبوون پئویسته وهک (مولک) هیزیکی ئابووری متمانهپیکراوی گهورهی ههیتت وهک کۆگای بهها (مخزن للقیم) و تهناهت بتواندریت وهک متمانهی وهگرتنی قهرزی بانک و دارایکردن سوودی لئوهبرگیری، بهلام ئیستا یهکی نیشهجیبوون له پرۆژه وهبههینهکاندا له حکومهتی ههریمی کوردستاندا ئهم رۆلهی له دهست داوه.

ههر لهو کاتهوه بابهتی کیرفی خستنهرووی یهکی نیشهجیبوون رپهوهیکی ههڵکشانی بهخۆوه بینن، لهسهر بناغهی سووری کورتی سهرمایه به قازانجیکی مسۆگهری باش بۆ بزواتی سهرمایه، به تاییهتی که، هاوتهریب بوو لهگهڵ گهورهبوونی تهوژمی رزانی سهرمایه بۆ ناو حکومهتی ههریمی کوردستان و عیراق پاش ههڵکرتنی ئابلوقهی نیودهولتهتی یهک لایهنه لهسهر عیراق و دوولایهنه لهسهر ههریمی (ئابلوقهی نیودهولتهتی و عیراق) و یهکخستنهوهی دراوی چاپی نوپی عیراق که، عیراق مامهلهی پیدهکرد، و دراوی کۆن، ناسراو به سویسری که، حکومهتی ههریمی کوردستان مامهلهی پین دهکرد و ههر یهک دیناری سویسری، پاش رووخانی بهعس، به بههای 150 دیناری چاپی نوپی عیراقی دیاریکرا.

بەردەوامی ئەم پرۆژە ئاسەواری ئابووری و نیشتهجێبوونی گەورە لە حکومەتی هەرێمی کوردستاندا دروستکرد، لە پێش ھەموویانەووە خستنی پرووی ژمارەیکە زۆر لە یەکە نیشتهجێبوون لە چوارچێوەی گوندی ھاوچەرخ لە شار و شارۆچکەکانی حکومەتی هەرێمی کوردستاندا کە، بۆ ئاستیکە باش توانی ھاوسەنگی نیوان خواستی کەلەکەبوو و ھەلکشانی خستنی پروو لە بواری نیشتهجێدا مسۆگەر بکات. ئەم وەرچەرخانە تا سەرەتاکانی 2014 بەردەوام بوو، پاش ھاتنەکایە کۆمەڵێک کیشمی سەربازی و ئابووری و سیاسیی، کەرتی خانووبەرە سستی بەخۆوەبینی، بەلام لەگەڵ ئەم سستیوونەش، کێرشی خستنی پرووی یەکە نیشتهجێبوون بە تیکرایەکی خیراتر LARGER PACE لە تیکرای خواستی گەشە دەکرد ھەتا ساڵی 2024 کە، بەتەواوی ناھاوسەنگی نیوانیان گۆرا بە قەیرانی قوڵ، تەنانت وەک ھەرەشە جێ بۆ ھەرەسەینانی سیکتەرەکە سەیر دەکریت.

## پێدراوی توێژینەوہ:

پەرەپێدانی ژینگە یاسایی (یاسای وەبەرھێنان و نیشتهجێبوون) و چالاککردنی کەرتە ئابووریەکانی تر ھاوکار دەبن بۆ گەشەپێدانی داھات و کەمکردنەوی قەیرانی نیشتهجێبوون.

## کیشمی توێژینەوہ:

1. ناھاوسەنگی نیوان خواستی و خستنی پروو (Supply-Demand Mismatch): بوونی گاپیکە گەورە لە نیوان توانای دارایی ھاوڵاتیان و نرخێ ئەو یەکانە لەلایەن کەرتی تاییبەتەوہ دەخرینە پروو.
2. کەمی ھەمەجۆری لە وەبەرھێناندا: ھەم بە ستوونی وەک چەروونەوی سەرمایە لە یەکە نیشتهجێبووەکانی لە تاییبەتەوہ و پشگۆیخستنی نیشتهجێبوونی تاییبەتەوہ لۆکۆست (Affordable Housing) ھەم ئاسۆیی لە بواریەکانی دەروەوی نیشتهجێبووندا.
3. بەرەستە یاسایی و داراییەکان: نەبوونی سیستەمیکە پشگۆتووی "رەھنی خانووبەرە Mortgage" کە بێتە پالپشت بۆ راکێشانی سەرمایە تاییبەت.

## گرنگی توپژینهوه:

1. رههندی ماکروئابووری: نیشتهجیبوون وهك بزوپنهری چهندين كهرتی ئابووری گرنگی Multiplier effects كاردهكات.
2. رههندی ديموگرافى: گريدانى پيوستى نيشتهجیبوون به گورانكارىبه ديموگرافيهكانى ههرپمهوه.
3. رههندی راکيشانى سرمايه: چونهتى گورپنى پاشهكهوتى ناخوئى و سرمايهى بيانى بو وهبهرهينانى راستهقينه له كهرتى ژيرخاندا (خانوبهردا).

## كات و شوپنى توپژينهوه:

### سنوورى شارهوانى پاريزگى سليمانى له ماوهى 2004-2024

### لاينه بهشداربووهكانى stakeholders له ليكولپنهوهى قهيرانى وهبهرهينانى نيشتهجیبوون له حكومهتى ههرپمى كوردستان/پاريزگى سليمانى:

1. دهستى وهبهرهينان/بهريوبهرايهتى گشتى وهبهرهينانى پاريزگى سليمانى
2. سرؤكايهتى شارهوانى سليمانى
3. ژوورى بازارگانى و پيشهسازى سليمانى
4. كرچيهكانى پاريزگى سليمانى (يهكيتى كرپنشينانى كوردستان)
5. وهبهرهينرهكانى كهرتى خانوبهرهى نيشتهجیبوون
6. دهستى ئامارى حكومهتى ههرپمى كوردستان، فرمانگى ئامارى پاريزگى سليمانى
7. فرمانگى دادى كهسيپتى پاريزگى سليمانى

## میتۆدی توژیڭنهوه:

1. توژیڭنهوهکه به رېچکهیهکی زانستی لهسمر پرۆژهکه کار دهکات به رېځگی وهسفی description یان شیکردنهوهی ناماری داتاگانې data analysis تایبته به توژیڭنهوهکه، و پشتبسته به شیکردنهوهی نامار بهتایبتهی ئاستی معنوهی significance ی پینوینهکان indicators و گۆراوهکان variables و پهیوهندی نیوانیان لهسمر بناغهی یاسای پهیوهستی سبیرمان spearman's correlation ئهوهندی فورم و داتا و زانیاری بهردهست له سیکترهکهدا مهودا بدات.

2. توژیڭنهوهکه، پشت بهستوره به کۆکردنهوهی داتا و زانیاری له سمرچاوهی جیاجیا و بهکارهینانی رېځگی جۆربهجۆری کۆکردنهوهی داتاگان به پینی تیوری سامپلینگ sampling theory وهک له خوارهوه ناماژهی پیدهکهین:

### یهکه: لایهنی خواست لهسمر یهکهی نیشتهجیبوون:

1. بهکارهینانی رېځگی ههرمهکی سامپلینگ random sampling له گهل کۆمهلگهی population ی کرپچی (یهکیتی کرینشینانی کوردستان/سلیمان) پهیره و کراوه پشت ئهستور به فورمی راپرسی questionnaire که، هاوینچه لهگهل ئهم لیکۆلینهوهییدا له پاشکۆی ژماره 3، و له کۆی 37 ههزار خیزان تهنها 180 خیزان وهرگیرا واته به رېژهی (0,048%) که، گهشتوته مهودای range پهسندکراو له رووی تیورهی زانستی سامپلینگ نامار، له بوارهدا سامپلی وهرگیرا و پالپشته به سیستمی مهودای ههرمهکی واته random ranging ی 100 خیزانی له دیاریکردنی خیزانهکان بو سامپلهکه.

2. بو دهستخستنی داتا و زانیاری دهبارهی سامپلی هاوسهرگیری و جیابوونهوه، له فهرمانگهی دادی باری کهسیتی پاریزگهی سلیمان پشت به سامپلی میژووی بهستراوه به زنجیرهی سالهکانی 2012-2024. ههروهها، دیاریکردنی تیکرای پووختهی زیادبوونی خیزان له ماوهی دیاریکراوی داتا کهدا.

3. دهبارهی زانیاری تایبته به ژمارهی پیدانی مؤلهتی خانوبهیره به هاوالتیان له دهرهوهی سیتیهکانی وهبهرهینانی خانوبهیره، پشت به داتاگانې سهروکایهتی شارهوانی پاریزگهی سلیمان بهستراوه.

4. دهبارهی داتا و زانیاری پرۆژهکانی وهبهرهینانی خانوبهیره له بهرپههبرایهتی گهستی وهبهرهینان له پاریزگهی سلیمان، پشت ئهستور بووه به نامادهکردنی راپرسی questionnaire بو ههموو وهبهرهینهکانی پاریزگهی سلیمان که ژمارهیان 22 وهبهرهینهیره، پاشان دهرئههناجهکانی بهشیوهی خشتهی تایبتهی نامار مامهلهی لهگهلدا کراوه بو شیکردنهوهی ناماری و پاشان شیکردنهوهی ئابووری پیدراوه ناماریهکان.

## بېجگه لهو داتا و زانيارانې سره وه، توپژينه وه که پشتې بهو خالانې خواره وهش بهستوه:

1. توپژينه وه که، به نامانجې زانيارې زياتر، کاريکردوه لهسمر چاوپيکهوتنې راستهوخو لهگهل نوپنرانې هابو بهشکانې بهشدار له وه بهرهيانې خانوبهرې نيشتهجن stakeholders که، لهسره وه وهک بهشداربوو له توپژينه وه کهدا نامادهيان هه بووه.
2. سوود وهرگرتن له پسپوري و شارهزايې ليکوهر له بواره کهدا چ وهک پسپور له بواري نابووري چ وهک سرؤکې دهسته و بهرهيان بو ماوهي چندين سال به پلې وهزير.

پاش وهرگرتنې داتاگان، تيمې تايهتې سر به دامهزراوهي فيژن فاوندهيشن بو ليکوئينه وهي ستراتيجنې، داتاگانيان دوکيومهنت کردوه به نامانجې گواستنه ويان بو بهشي سيستمې شيکردنه وهي ناماري داتاگان به شيوهي فيگر و چارتي تايهت به داتاگان و دهرهيانې پيوهره ناماريهکانې تايهت به توپژينه وه که و ههلسهنگانن بويان، پاشان ديزياینکردنې تايهت به توپژينه وه که، لهسمر بناغې نهو بهشانې خواره وه:

1. ناستهنگيهکانې کهرتي وه بهرهيانې نيشتهجيپوون.
2. لايهني خستنرووي يه کهي نيشتهجيپوون له پاريزگي سليمانې.
3. لايهني خواست لهسمر يه کهي نيشتهجيپوون له پاريزگي سليمانې.
4. دهرنهجام و راسپاردهکانې توپژينه وه که.

### ناستهنگهکانې کهرتي وه بهرهيانې نيشتهجيپوون:

له دوو روانگوه ليکوئينه وه که راهي ناستهنگيهکانې خانوبهرې نيشتهجيپوون دهکات که ههردووکيان له کو تاييدا له قهيرانې داراييکردندا (تمويل) دا خوي ده بينيته وه به راستهوخو يان ناراستهخو:

يه کهم: ناستهنگي دهره وهي سيکترهکان (ژينگي نابووري)

دووه م: ناستهنگي ناوه وهي سيکترهکان (ژينگي ناوه وهي وه بهرهيانې نيشتهجيپوون)

## یه‌کم: ئاسته‌هنگی دهره‌وهی سیکتاره‌کان (ژینگهی ئابووری)

1. پشت‌به‌ستن ته‌ن‌ها به داها‌تی نه‌وت و هه‌لا‌وسانی کارگێری حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان، هه‌ره‌سی که‌رته ئابووریه به‌ره‌مه‌داره‌کانی تری حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستانی به‌ره‌مه‌ئینا (کشتوکال، پیشه‌سازی، گه‌شتو‌گوزار وه‌ک نمونه). لێ‌ره‌وه، سه‌رمایه‌ی به‌گه‌ر‌خراو له‌م که‌رتانه‌دا گوزارانه‌وه بۆ که‌رتی بازرگانی و وه‌به‌ره‌ئینانی خانووبه‌ره، به‌تایبه‌تی پاش دهرچوونی یاسای وه‌به‌ره‌ئینان و قازانجی خیرا و مسو‌گه‌ری که‌رته‌که به‌هۆی که‌له‌که‌بوونی خواست له‌سه‌ر یه‌که‌ی نیشه‌جیبوون پاش سه‌قامگیری رێژه‌یی سیاسی و ئاسایش له‌ حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستاندا له‌ دوای 2000‌وه. دهرئه‌نجامی ئه‌و گۆرانه نیگه‌تیقه‌ی پاش ئه‌وه له‌ پیکه‌ته‌ی ئابووری حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان روویدا، که‌رتی خانووبه‌ره‌ی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان بوو چه‌قی ناوه‌ندی چربونه‌ی سه‌رمایه‌ی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان، به‌ مانایه‌کی تر، جیگۆرکیی به‌ هه‌لسو‌رانی له‌ که‌رته‌کانی تری ئابووریدا کرد، بۆیه به‌ ته‌وژمی گه‌وره، ئه‌و سه‌رمایانه‌ هاتنه‌ ناو ئه‌م سیکتاره‌وه له‌ بازنه‌ی ته‌سکی وه‌به‌ره‌ئینانی خانووبه‌ردا به‌ ئامانجی قازانجی باش و مسو‌گه‌ر و سووری خیرای سه‌رمایه‌که.

2. به‌شیک له‌ سه‌رمایه‌ی وه‌به‌ره‌ئینانی خانووبه‌ره، که، له‌ که‌رته‌ئابووریه‌کانی تره‌وه گوزاراونه‌ته‌وه بۆ که‌رتی خانووبه‌ره، له‌ بنه‌ره‌تدا، شاره‌زایی و پسپۆری خانووبه‌ره‌ی نیه‌ به‌لکو پسپۆری بواره‌کانی پیشووی خۆی هه‌یه. به‌مه‌ش به‌شیک له‌م سه‌رمایه‌ نامۆیه به‌ که‌رتی وه‌به‌ره‌ئینانی خانووبه‌ره‌ی رۆلی نیگه‌تیقی هه‌بووه له‌ شیواندنی بازاری وه‌به‌ره‌ئینانی که‌رتی خانووبه‌ره‌ی خۆی، ته‌نانه‌ت له‌ سه‌رمایه‌ پسپۆره‌کانی بواره‌که‌ش، به‌مه‌ش لیک‌ترزانی هاوسه‌نگی خواست و خسته‌روو له‌ که‌رته‌که‌دا به‌ره‌مه‌هاتووه.

3. وونبوونی رۆلی بانک له‌ ئابووری حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستاندا، بۆته هۆی بیخاوه‌نکردنی سه‌رمایه‌ی حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان به‌ گشتی و ته‌سلی‌مکردنی به‌ قه‌ده‌ری بازاری دهره‌وه‌ی بانک و وی‌لبوونی ئه‌و سه‌رمایه‌ نه‌ته‌وه‌ییه، چونکه‌ خاوه‌نی راسته‌قینه‌ی سه‌رمایه‌ بانک، لێ‌په‌رساوه له‌ زانسته‌ی بوونی و پرۆفیشنا‌لبوونی هه‌لسو‌رانی سه‌رمایه‌ و خاوه‌نی ئه‌و هه‌سته‌وه‌رانه‌یه که، ده‌توانن به‌ کارامه‌یی پشت به‌ داتا و زانیاری و شیک‌ردنه‌وه‌ی زانیاری به‌ستیت و زووتر هه‌ست به‌ هه‌لکشان و داشکانی هه‌له‌ ره‌خساوه‌کان بکات و باشتەر کۆنترۆلی جو‌له‌ی سه‌رمایه‌ بکات.

4. به پېچه‌وانه‌شوه، له غیابې بانک، نموونې دامه‌زراوه‌ی ناپروځیښنال و نازانستې تابووری وهک بازاری دۆلار جینگای ده‌گریته‌وه. ئەم جینگۆرکیه به رۆلی سهرمایه له نیوان بانک و بازاری دۆلار، پشویوی و ئالۆزی بازاری سهرمایه وهک پەتا و نه‌خۆشی ده‌گوازیته‌وه بۆ ناو کۆی کایه و سیستمی تابووری حکومه‌تی ههریمی کوردستان. بزاوتی سهرمایه له بازاری نادیسپلینی بازاری دۆلاردا، بڼ پلانه و کۆی گه‌شمی تابووری به ئامانج ناگریت به‌لکو تنها قازنجی ههنوکهی short advantages ئاراسته‌ی سهرمایه‌که ده‌کات.

5. دابه‌شبوونی تابووری کۆمه‌لگه‌ی حکومه‌تی ههریمی کوردستان تنها له نیوان دوو جه‌مسهری که‌مینې که‌می (خاوه‌ن سهرمایه) و زۆرینه‌یه‌کی زۆری (بیسهرمایه). ههر دوو جه‌مسهره‌که له روه‌ی تابووریه‌وه لیک دابراون و رایه‌له تابووریه‌کان زۆر که‌من که به‌یه‌کیانه‌وه گریه‌داته‌وه. بۆیه جه‌مسهری سهرمایه بازنه‌یه‌کی داخراوی بۆ خۆی دروستکردوه و له جه‌مسهره‌که‌ی تره‌وه واته، جه‌مسهری بیسهرمایه یان سهرمایه‌که‌م، به‌ردوام له بازنه‌ی به‌هه‌ژاربوونی به‌رده‌وامدا ده‌سورپته‌وه به تایبه‌تی له‌گه‌ل ههر دواکه‌وتنیکی مووچه یان پاشه‌که‌وتکردن یان لیبرینی مووچه، وه هه‌تا داها‌تی خیزان که‌میته، توانای ده‌ستخستنی یه‌که‌ی نیشته‌جیبوون قورستر ده‌یته .

که‌رتی وه‌به‌ره‌یانی خانووبه‌ره له کوردستان، تا ئاستیک، پشت ئەستوره به ته‌کنۆلۆجیا و هیزی کاری شاره‌زا، بۆیه هاوکاریکی باش نیه بۆ چاره‌سهری بیکاری به تایبه‌تی له بواری ناهونه‌ریدا، به‌هۆی نزمی کوالیتی هیزی کاری کوردستانه‌وه.

شکست له دیزاینکردنی سیاسه‌تیکی گونجاو بۆ پراکتیزه‌کردنی یاسای وه‌به‌ره‌یانی (به‌تایبه‌تی رینمای زیره‌ک intelligent regulations) له دانانی چوارچۆیه‌یه‌کی یاسایی کارا که بتوانن هاوسه‌نگی نیوان خواست و خستنه‌رووی یه‌که‌ی نیشته‌جیبوون له شاره‌کاندا پاریزیته له به‌رژه‌وه‌ندی کۆی سیکتر و سهرمایه‌که، بۆ نمونه له نیوان کوالیتی و تیچوونی یه‌که‌ی نیشته‌جیبوون، یان بیناسازی ئاسویی و ستوونی یاخود چۆنایه‌تی وه‌ک های کۆست و لۆکۆست یان ناوچه‌ی پرۆژه یاخود به دواچوون بۆ دلنیا‌بوون له داراییکردن و تامينکردن و مسۆگهری جیبه‌جیکردن یاخود کارکردن بۆ ئاویته‌کردنی که‌رتکه به مه‌رحه پپوسته‌کانی قهرزی بانک و ... هته.

## دوهم: ئاسته‌نگیه‌کانی ناوه‌وی سیستمه‌که (سیمای سرمایه‌ی وه‌به‌ره‌هینانی نیشته‌جیبوون):

1. ده‌رچوونی یاسای وه‌به‌ره‌هینان هه‌لیکی (ئه‌رینی) گونجای بۆ سرمایه‌ی نیشته‌جیبوون دروستکرد، له هه‌مانکاتدا، هاندهریکی (نه‌رینی) گه‌وره بوو بۆ به‌جهم‌سهرکردنی و راکیشانی سرمایه‌ی که‌رته‌کانی تری ئابووریش بۆ ناو که‌رتی خانووبه‌ره، به تایبه‌تی سرمایه‌ی کشتوکال و پیشه‌سازی. ئه‌و چربونه‌وه ریزه‌یه‌یی سرمایه‌ی وه‌به‌ره‌هینانی نیشته‌جیبوون له ناوچه‌یه‌کی به‌رته‌سکی کوردستاندا، که تنه‌ها که‌رتی خانووبه‌ره‌یه، له‌گه‌ل به‌رده‌وامی پرۆسیسه‌که له 2006 وه تا ئیستا، کێپرکی قازانجی سرمایه‌که بۆ ئاستیک تووندبووه که، په‌راویزی قازانجی سرمایه‌ی نیشته‌جیبوونی گواستۆته‌وه بۆ سفر قازانج ZERO-PROFIT وه بۆ هه‌ندیک سرمایه‌ی تا ئاستی قازانجی ژیرسفر UNDER-ZERO-PROFIT که، کۆی سیکتاره‌که‌ی خستۆته ژیر گووشاری هه‌ره‌سه‌هینانه‌وه.

### 2. گووشاری داراییکردن (مشکله‌ التمویل):

وه‌کو ئاماژه‌مان پیکرد سرمایه‌ی نیشته‌جیبوون له که‌رته‌کانی تری ئابووریه‌وه گوازاراونه‌ته‌وه بۆ ئه‌م سیکتاره بۆیه سرمایه‌ی نیشته‌جیبوونی کوردستانی پۆلین کرد بۆ دوو جۆر له سرمایه‌ی داراییکردن: یه‌کیکیان تا ئاستیک سهرکه‌وتوو به‌هۆی شاره‌زایی پاشخانی به‌لینده‌رایه‌تی، جۆری دووهم، نه‌گونجاو بۆ که‌رتی خانووبه‌ره به‌هۆی پاشخانی لاواز له شاره‌زایی به‌لینده‌رایه‌تی ئه‌مه‌ش بووه هۆی شیواندنی که‌رته‌که به‌گشتی و کێرشی تیچوونی به‌رزکرده‌وه که وه‌به‌ره‌هینه‌ری ناچاری داراییکردنی گرانبه‌ها کرد (قه‌رزکردن به قازانجی زۆر، دابه‌زاندنی نرخ‌ی یه‌که‌ی فرۆشتن، که‌مکردنه‌وی پیشه‌کی، که‌مکردنه‌وی قیست و... هتد).

3. له ئه‌نجامی نادیسپلینی بزواتی سرمایه‌ی نیشته‌جیبوون و غیابی چوارچۆیه‌یه‌کی گشتی یاسایی بۆ هاوسه‌نگی نیوان خواست و خستنه‌رووی یه‌که‌ی نیشته‌جیبوون، هه‌میشه کێرشی خستنه‌روو له‌سه‌رو کێرشی خواستوه‌وه جووله‌ی کردوه. بۆیه سرمایه‌ی وه‌به‌ره‌هین هه‌میشه کاریکردوه ئه‌و ده‌لاقه‌یه به‌کریاری هاورده (ده‌ره‌وه‌ی کوردستان) پر بکاته‌وه. له‌لایه‌کی تره‌وه، هه‌نگاوه کارگێرپه‌کانی وه‌رگرتنی مۆله‌ت وه‌رگرتنی مۆله‌ت له فەرمانگه‌کانی حکومه‌تدا، زۆر بارگرانی تیچوون و خه‌رجی بۆ سرمایه‌ی وه‌به‌ره‌هینانی خانووبه‌ره دروستکردوه که، ته‌نانه‌ت نرخ‌ی یه‌که‌کانی لۆکۆسته‌کانیش، به نرخ‌ی نزمیه ریزه‌یه‌یه‌که‌شیه‌وه، له توانای کریاری جهم‌سهری خواستی کوردستاندا نه‌بیت هه‌موو ئه‌م بارگرانیانه به‌رینمایی به‌سهر وه‌به‌ره‌هیندا جیبه‌جین، به واتایه‌کی تر، زۆر جار رینمایی و تیچوونی نافه‌رمی نه‌رینی له‌م بواره‌دا رێگری زۆر دروست ده‌که‌ن که، وه‌به‌ره‌هینان نه‌توانن گاپی نیوان داوا و خستنه‌روو پر بکاته‌وه ئه‌گه‌ر زه‌وی هه‌رزانی‌ش به‌رده‌ست بیت، وه‌ک له پارێزگه‌ی سلیمانیدا له که‌رتی وه‌به‌ره‌هینانی نیشته‌جیبووندا ده‌گوزهریت .

4. پەیره و کردنی سیاسەتی دابەشکردنی ریسکی خانووبەرە لەلایەنی وەبەرھێنەرانیوە کاتیکی سەرمايە پرۆژە کورتھێنانی تووش دەبێت لە ئەنجامی تێچوونی زۆری ژێرخانی پرۆژە، ناچاری قەرزی گرانبەھا دەبێت لێرەشموە گواستنەوی بە شیک یان ھەموو ریسکی زیانی گەورە سەرمايە وەبەرھێنان بۆ سەر کرایارەکانی یەکەکان.

## بەشی یەکم

### خستەرۆوی یەکی نیشتهجیبوون

#### قۆناغی گەشەکردنی کەرتی خانووبەرە:

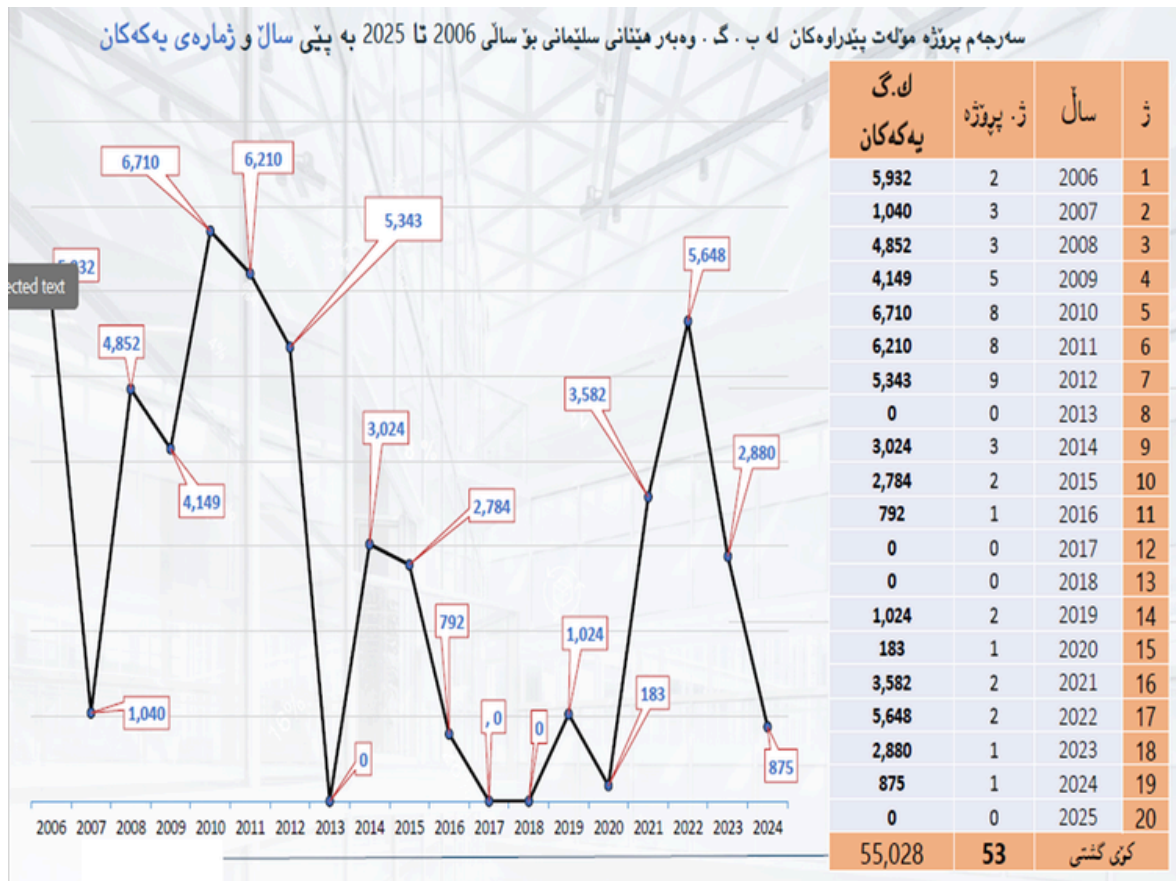
بە گشتی، کەرتی نیشتهجیبوون لە کوردستان کەوتە ژێر گووشاری دوو ھیزی سەرەکیە، بە دیاریکراوی، لە سەرەتای سألەکانی دەستپیکردنی یاسای وەبەرھێنان لە پارێزگی سلیمان لە 2006 وە. یەکمیان: گووشاری ئەمنی، کە خۆی لە کرانەوی سیاسی و ئابووری و کۆمەڵایەتی کوردستاندا بە رووی جیھاندا بینەووە لە دوای راپەرینی کوردستان لە سالی 1991، و جۆریک لە گەشبینی کۆمەڵایەتی و ئابووری و سیاسی دروستکرد، دووھەمان: کەلەکەبوونی خواستی ھاوسەرگیری و فراوانبوونی خێزان لە قۆناغە نائاسیەکانی پێشووی کوردستاندا.

دوای راپەرینی کوردستان دەرگاگان بە فراوانی بە رووی کەرتی نیشتهجیبووندا کرایەو، و یاسای وەبەرھێنانیش ھۆکاریکی سەرەکی بوو بۆ کرانەو و تەقاندنەوی قەیرانەکە.

ئەگەر سەیری ھێلی گەشە کەرتەکەش لە پاش 2006 وە بکەین، دەبینین رەنگدانەوی ھەلکشان و داکشانی باری ئابووری و سیاسی و ئاسایشی قۆناغە جیاجاکانی کوردستان و عێراقی تیا دەخویندریتەو. دەتوانین کۆی گەشە کەرتەکە دابەش بکەین بە دوو قۆناغی جیاواز، قۆناغی یەکم: 2006- 2013 کە، بەگشتی گەشەیکە بەرچاوی تۆمارکرد، بە مانایەکی تر، گەشە خستەرۆو زۆر خێراتر بوو بە مەبەستی ھاوتابوون لەگەڵ ئاستی بەرزی خواستی قۆناغەکە، قۆناغی دووھەم: 2014-2024 کە تیایدا خواست ووردە ووردە بە ئاستی جیاواز پاشەکشە بەخۆوە بینووە، بەھۆی برینی بووجە ھەریمی کوردستان لە 2013 لە لایەن عێراقی فیدرالەو و ھاتنە کایە شەری داعش لە 2014. بەلام ئەم پاشەکشەیی خواست نەبوو ھۆی دابەزاندنی کێرفی خستەرۆو، بۆیە ئەو ناھوسەنگیە بەر دەوامە و ئیستاش بۆتە ھەرەشە لەسەر سەرکەوتنی کۆی کەرتەکە.

ژماره‌ی یه‌کمی به‌ره‌مهاتوو تنها له به‌ریوه‌به‌رایه‌تی گشتی وه‌به‌ره‌هینان له پارێزگی سلیمانی ده‌گاته 55028 پینجا و پینج هزار و بیست و هه‌شت یه‌که هه‌تا ساڵی 2024، وه‌ک له‌فیگه‌ری ژماره 1 دا ده‌رکه‌وتوو.

فیگه‌ری ژماره 1



سهرچاوه/ داتا‌کانی ده‌سته‌ی وه‌به‌ره‌هینان/به‌ریوه‌به‌رایه‌تی گشتیوه‌به‌ره‌هینانی سلیمانی ، 2025

به‌لام به‌ده‌ر له‌ ده‌سته‌ی وه‌به‌ره‌هینان چهند لایه‌نی تر مۆله‌تی دروستکردنی خانوو به‌ره‌یان داوه به‌ سه‌رمایه‌ی که‌رتی خانوو به‌ره‌ وه‌ک سوود وه‌رگرتن له‌ زه‌ویه‌کانی شاره‌وانی به‌ده‌ر له‌ یاسای وه‌به‌ره‌هینان. ئەگه‌ر له‌م روانگه‌یه‌وه سه‌یری فراوانی که‌رتی خانوو به‌ره‌ بکه‌ین ده‌بینین له‌ 192 هزار یه‌کمی نیشته‌جێبوون تێده‌په‌ریوه به‌رامبه‌ر نزیکه‌ی 37 هزار تۆمارکراو له‌ یه‌کی‌تی کرێنشینانی پارێزگه‌که‌، وه‌ک له‌ خسته‌ی ژماره 1 دا ئاماژه‌ی بۆکراوه.

## خشتەى ژمارە 1

ژمارەى يەكەى نىشتەجىبوون بە پىيى فەرمانگەى پەيوەندىدار

34356	يەكە مۆلەت پىدراوەكان
26374	يەكە مۆلەت و برىار پىدراوەكان
43682	يەكە برىارى پىدراوەكان
64600	ئەو يەكانەى لە پرۆسەى مامەلەتپىداندايە
15000	يەكەى ناو زۆنە گەشتيار يەكان
8000	يەكەكانى سەرۆكايەتى شارەوانى سلېمانى
192012	كۆ

سەرچاوە/داتاكانى دەستەى وەبەرەينان و سەرۆكايەتى شارەوانى سلېمانى، 2025

### سروشتى دابەشبوونى جوگرافى و ريسكى كەرتى خانووبەرە:

خشتەى ژمارە 2 ريزبەندى دابەشبوونى ترسناكى (risk) پرۆژەكانى نىشتەجىبوون دەخاتەر و وى رووى ئابوورى و داراييەو. ئەم سروشتى دابەشبوونە لە كەرتى نىشتەجىبووندا دياردەيەكى ناسروشتىە چوونكە بوارى وەبەرەينانى نىشتەجىبوون پىويستى بە سەرمايەيەكى گەورە و پالپشتى بانك و شارەزايى كەلەكەبوو ھەيە، بەلام سەرەراى بوونى ژينگەيەكى نائارمى ئابوورى و كۆمەلەيەتى و سياسى كە، ئىستا بە گشتى عىراق و كوردستان و ناوچەكە پىيدا تىپەردەبىت، غىابى پالپشتىكى دارايى و بانك و لايەنىكى دلنبايى (تأمين) ياساييە. ئەگەر تىبىنى ئاستى چرى دابەشبوونى پرۆژەكانى نىشتەجىبوون لە پاريزگەى سلېمانى بكەين، تىبىنى ئاستى ئەو ريسكە گەورەيە دەكەين كە، رەنگە بەشىكى گەورە لەو ريسك كەردنە لە ناشارەزايى سەرمايەكەو ھاتبىت كە، پسپورى لە بوارەكەدا نيە و لە كەرتە ئابورىەكانى ترى كوردستانەو خزايتە ناو ئەم پرۆسەيەو. بۆ نموونە، ريزەى 72,7% ى كۆى پرۆژەكان لای ئەو وەبەرەينەرەن كە 1-2 پرۆژەيان ھەيە، و 13,6% كۆى پرۆژەكان لای ئەو وەبەرەينەرەن كە 3 پرۆژەيان ھەيە، و ريزەى 13,6% پرۆژەكان لای ئەو وەبەرەينەرەن كە پىنج پرۆژە بەرەوژوورىان ھەيە، ئەمەش لە كرۆكدا ئاستى ريسكى لە كەرتى خانووبەرەدا بەرزكردۆتەو، وەك لە خشتەى ژمارە 2 ى و فيگەرى 2/پاشكۆ، دەركەوتووە.

### خشتهی ژماره 2

ژماره‌ی پروژهی نیشته‌جیبوونی وه‌بهره‌ینره‌کان له سنووری پاریزگی سلیمانیدا

	ریژه‌ی کهله‌که‌بوو	%	% فیعلی	دوباره‌کان	
Valid	40.9	40.9	40.9	9	یهک
	72.7	31.8	31.8	7	دوو
	86.4	13.6	13.6	3	سن
	100	13.6	13.6	3	پینج و بهره‌وژوور
		100	100	22	کۆ

ئه‌گەر له روانگی ژماره‌ی پروژه‌ی بۆ ناوچه‌ی پروژه‌ی له پاریزگی سلیمانیدا سه‌یر بکه‌ین، ده‌گه‌ینه ئه‌و ده‌رئه‌نجامه‌ی که، چرپوونه‌وه‌یه‌کی زۆری پروژه‌ی له رۆژه‌لاتی شاره‌که‌دا هه‌یه، بۆیه گه‌وره‌ترین ریسک به‌پروژه‌وه‌ که‌وتۆته ئه‌و ناوچه‌وه. زۆریه‌ی پروژه‌کان که‌وتونه‌ته رۆژه‌لاتی سلیمان، بۆ نمونه، ته‌نها ئه‌و وه‌بهره‌ینره‌انه‌ی یه‌ک پروژه‌یان هه‌یه به‌ریژه‌ی 3،33% له رۆژئاوان و 2،22% له باشوورن، کۆی ئه‌وانی تر به‌ئهن‌دازه‌ی جیاواز له رۆژه‌لاتی سلیمان چرپوونه‌ته‌وه، وه‌ک له خشته‌ی ژماره‌ی 3 دا و فیگه‌ری 3/پاشکۆ، زیاتر تیشکی خراوته‌سه‌ر.

### خشته‌ی ژماره 3

جیکه‌وته‌ی پروژه‌کانی وه‌بهره‌ینانی نیشته‌جیبوون له پاریزگی سلیمان

کۆ	شوینی پروژه‌که‌ت له سلیمان						
	پۆژه‌لات	پۆژئاوا	باشور	پۆژه‌لات پۆژئاوا	پۆژه‌لات باشور	پۆژه‌لات باکور پۆژئاوا	پۆژه‌لات باکور پۆژئاوا باشور
100	44.4	33.3	22.2				یهک

100	%14.3			%71.4	%14.3			دوو	چەند پرۆژەى نىشتەجىبونت ھەيە لە پارىزگەى سەلېمانىدا؟
100				%66.7		%33.3		سەن	
100						%33.3	%66.7	پىنج و بەرھەزور	
100	%22.7	%13.6	%9.1	%31.8	%4.5	%9.1	%9.1	كۆ	

دژوارى ئەم دابەشبوونى رېسكەش، زۆر ئاستى سەرچاوەى سەرمايەى كوردستان دەگریتەو، چ بە ستوونى وەك سەرمايەى وەبەرھەينەكانى خانوبەرە خۆيان، چ بە ئاسۆيى، وەك سەرمايەى كرىارەكانى يەكە نىشتەجىبوووەكان. لەلایەكى ترەو، ئەمەش تا ئاستىك بەشكە لە ناپرۆفېشنالى سەرمايەى وەبەرھەينانى نىشتەجىبوونى شارەكە دەردەخات، چ بۆ كوردستان بە گشتى و چ پارىزگەى سەلېمانى بە تايەتى. دەبينى، رېژەى 50% وەبەرھەينەكان دەلەين پرۆژەكانمان فراوان كەردوو و رېژەى 4,5% دەلەين پلانى فراوانكردنمان ھەيە، ئەمە لە كاتىكدايە كە، زۆرەيان كېشەى فرۆشتنى يەكەكانيان ھەيە و تووشى چەندىن قەيرانى سەرمايە ھاتوون، وەك لە خشتەى ژمارە 4 و فيگەرى 4/پاشكۆ، دەركەوتوو.

#### خشتەى ژمارە 4

فراوانكردنى پرۆژەكانى وەبەرھەينان لە پارىزگەى سەلېمانى

ئایا زیادكردنى يەكە (فراوانكردن) بۆ پرۆژەكەت كەردوو؟				
رېژەى كەلەكەبوو	رېژەى سەدى %	رېژەى % كارا	دوو بارەبوووەكان	
4.5	4.5	4.5	1	پلانم ھەيە
50	45.5	45.5	10	نەخېر
100	50	50	11	بەلەن
	100	100	22	كۆ

خشتەى ژمارە 3 ناھوسەنگىەكى ترمەن بۆ روون دەكاتەو لە بواری سەروشتى گەشەى ئىستای پارىزگەى سەلېمانىدا.



### خشتەى ژمارە 5

دابەشبوونى يەكەكانى پرۆژەكانى وەبەرھەينانى نىشتەجىبوون  
لە نيوان ميكس و شوقە و خانوو لە پاريزگای سليمانى

جۆرى يەكەكانى پرۆژە				
	%	%ى كارا	دوو بارەبووەكان	
	27.3	27.3	6	تيكەل (ميكس)
	90.9	63.6	14	شوقە
	100	9.1	2	خانوو
Valida		100	22	كۆ

ئەگەر لە روانگەى كۆمپانیاكانەو و جۆرى يەكەكانەو پرۆژەكانى وەبەرھەينانى نىشتەجىبوون دوو بارە ھەلسەنگىنين، بۆمان دەردەكەويت كە، ئەو كۆمپانیاى يەك پرۆژەيان ھەيە جۆرىك لە ھاوسەنگى ھەيە لە يەكەكانيدا لە نيوان ميكس (تيكەلەيەكە لە يەكەى نىشتەجىبوون و گەشتوگوزار) و شوقەدا كە، جۆرىك لە دابەشبوونى بەرژەوہندى لە نيوان زەوى و يەكەدا پاراستووہ لە رېگەى تەرخانکردنى 22,2% بۆ يەكەى ميكس و 77,8% بۆ يەكەى شوقە، كۆمپانیا خاوەن دوو پرۆژەى وەبەرھەينان لە روومالەكەدا، ھاوسەنگىكەى زياتر پاراستووہ لە نيوان ميكس 14,2% و شوقە 71,4% و خانوو 14,3%. لە كۆمپانیا سى پرۆژەيەكاندا زياتر رەچاوى ئەم ھاوسەنگىيەى كردووہ، بۆ نموونە يەكەى ميكسيان لە پرۆژەكانياندا لابردووہ كە، زياتر لە بەرژەوہندى دروستکردنى يەكەدا شكاوہتەوہ و زياتر پاريزگارى لە زەوى كردووہ، كە بە رېژەى 100% چۆتە شوقە 66,7% و خانوو 33,3%. بەلام ناھاوسەنگىكە لە كۆمپانیاكانى پينج پرۆژە و بەرھەوژور رەچاوكراوہ كە 100% خۆى تەرخان كردووہ بۆ يەكەى ميكس، وەك لە خشتەى ژمارە 6 دەركەوتووہ.

خشتهی ژماره 6  
ژماره‌ی پروژە بو هەر وه‌به‌ره‌ینێک و جۆری  
جۆری یه‌کانی پروژەکه له پارێزگای سلێمانی

CROSSTABULATION					
چەند پروژە‌ی نیشته‌جی‌بونت هه‌یه له پارێزگای سلێمانی؟ جۆری یه‌که‌کان چۆن؟					
چەند پروژە‌ی نیشته‌جی‌بونت هه‌یه له پارێزگای سلێمانی؟					
کۆ	جۆری یه‌که‌کان چۆن؟				
	میکس	شوقه	خانوو		
100	%22.2	%77.8	0	یه‌ک	چەند پروژە‌ی نیشته‌جی‌بونت هه‌یه له پارێزگای سلێمانی
100	%14.3	%71.4	%14.3	دوو	
100	0	%66.7	%33.3	سێ	
100	%22.2	0	0	پنج و به‌ره‌وژوور	
100	%22.2	%63.6	%9.1		

### سروشتی جوله‌ی سه‌رمایه‌ی تایبه‌تی کوردستان له که‌رتی خانووبه‌ره‌دا:

وه‌به‌ره‌ینانی خانووبه‌ره، یه‌کیکه لهو که‌رتە ئابووریانه‌ی پێویستی به سه‌رمایه‌یه‌کی گه‌وره هه‌یه بو ئه‌وه‌ی بازنه‌کانی دا‌بین‌کردن (supply chain) دوانه‌که‌و‌یت له جی‌به‌جی‌کردنی قو‌ناغه‌کانی بیناسازی‌دا، چوونکه له وه‌به‌ره‌یناندا به‌گشتی (کات time) بریتیه له تێچوون.

قورسايى سەرمایەى پروژەکانى نىشتەجیبوون دەکویتە ئەستۆى وەبەرھێنەرەکان وەك لە خستەى خوارەو دەركەوتوو، و رێژەيەكى كەم كریارەکان لە ئەستۆیان گرتوو، كە، داھاتیان پەيوەستە بە مووچە و بوارەکانى تری داھات، بەشێكى گەورە لەم سیمایگرتنى سەرمایەى كوردستان لەو جیگۆرکییەو سەرى ھەلداو، كە، سیستەمى گومرگى كوردستان بۆ سەرمایەى كوردستانی دروست كەردوو و كەرتەئابوواریەکانى تری تووشى ئیفلیجى كەردوو سەرمایەكەیانى گواستۆتەو بۆ وەبەرھێنانى خانووبەرە و رووبەرى بیکارى و ھەژاری فراوان كەردوو.

پشكى بەشداری وەبەرھێنەر لە تێچوونى پروژەکان دەگاتە نزیكەى 86,5% و كریار تەنها 4,5% ی لە ئەستۆ گرتوو، وەك لە خستەى ژمارە 7 و فیگەرى 6/پاشكۆ دەركەوتوو. واتە دەلاقەيەكى (gap) گەورە ھەيە لە نیوان فرۆشتن و جیبەجیكردنى یەكەکانى نىشتەجیبوون لە رووى داراییەو، كە، وەبەرھێنەر ناچار دەكات بۆ پركردنەوێ گاپەكە، پڕۆسەى جیبەجیكردن خاوكاتەو، بەمەش تێچوون بەرز دەبیتەو وەك (كات و كارگێرى) كە ھەردوکیان تێچوون.

### خستەى ژمارە 7

سەرچاوەکانى داراییكردنى پروژەکانى وەبەرھێنانى نىشتەجیبوون لە سلیمانى

دەقى پرسیارەكە: لە چ رێگەيەكەو سەرچاوەى دارایی (تمویل)ى پروژەكەت دەستبەر دەكەیت؟				
	رێژەى كەلەكەبوو	رێژەى %	رێژەى %ى كارا	
كارا	4.5	4.5	4.5	قەرزى بانك
	9	4.5	4.5	فرۆشتنى یەكەكان
	13.5	4.5	4.5	ھاوبەشەكانم
	100	86.5	86.5	سەرمایەى خۆم
		100	100	كو

## قهیرانی سەرچاوه‌گانی دارییکردنی وه‌به‌ره‌ئانی خانووبه‌ره:

ئێستا سهرمایه‌ی وه‌به‌ره‌ئانی نیشه‌جی‌بوون له‌ کوردستان به‌ گشتی و پارێزگه‌ی سلێمانی به‌ تایبه‌تی، له‌ قهیرانیکی قوڵی داراییدایه‌ که، ناتوانن به‌ ئاسانی ده‌ربازبیت، چونکه‌ کێشه‌ی هه‌ره‌ گه‌وره‌ی که‌ته‌که‌ زۆری خسته‌رووه‌ و له‌ به‌رامبه‌ردا که‌می خواسته‌، وه‌ک له‌ زۆریه‌ی خسته‌کاندا ده‌رکه‌وتوو. له‌ خسته‌ی ژمار 8، فیگه‌ری 7/پاشکۆ تێبینی ده‌که‌ین سهرمایه‌ی پێویست بۆ کێرینی یه‌که‌ نیشه‌جی‌بوونه‌کان سهرچاوه‌کانیان مووچه‌ی حکومه‌ته‌ به‌ رێژه‌ی 81,8% که، مووچه‌ ئێستا متمانه‌ی خۆی له‌ده‌ست داوه‌ وه‌ک خولی فهرمی پێدانی مووچه‌ یاخود وه‌ک ناروونی له‌ کاته‌کانی پێدانیان، یاخود له‌ ته‌واوی سهرفکردنی، به‌ پێچه‌وانه‌ی وه‌به‌ره‌ئانی سهرکه‌وتوو که، پێشمه‌رجه‌کانی روونی ژینگه‌ی سهرمایه‌یه‌. ده‌بینین به‌شدارێ کارمه‌ندی که‌رتی تایبه‌ت زۆر که‌مه‌ له‌ 9,1% تێپه‌ر ناکات و کاری سه‌ربه‌خۆ واته‌ کاری خود له‌ 9,1% زیاتر نه‌، لێر وه‌ بۆمان روون ده‌بێته‌وه‌ که، وه‌به‌ره‌ئانی ده‌که‌ویته‌ ژێر گووشاری به‌ ده‌ستخستنی سهرمایه‌ به‌ هه‌رچ نرخیک بێت بۆ جێبه‌جێکردنی پرۆژه‌که‌ی له‌ کاتی خۆیدا به‌ پێی ئه‌و گریه‌سته‌ی هه‌یه‌تی له‌گه‌ڵ کێریدا.

### خسته‌ی ژماره‌ 8

سهرچاوه‌یداهاتی کێراره‌کانی یه‌که‌ نیشه‌جی‌بووه‌کان له‌ پارێزگای سلێمانی

زۆرینه‌ی کێراری یه‌که‌کانتان سهرچاوه‌ی داهاتیان له‌ کوپوه‌ به‌ده‌ست ده‌هێنن؟					
	دووباره‌بووه‌کان	رێژه‌ی %ی کارا	رێژه‌ی %	رێژه‌ی که‌له‌که‌بوو	
کارا	18	81.8	81.8	81.8	مووچه‌ی حکومه‌ت
	2	9.1	9.1	90.9	که‌رتی تایبه‌ت
	2	9.1	9.1	100	کاری سه‌ربه‌خۆ
	22	100	100		کۆ

ده‌بینین له‌ خسته‌ی ژماره‌ 9، فیگه‌ری 8/پاشکۆ دا، رێژه‌ی 68,2% وه‌به‌ره‌ئانه‌کان ده‌لێن کێراره‌کان قیسته‌کان دوا‌ده‌خه‌ن، که، ئه‌مه‌ له‌ بنه‌رته‌دا تێچوونه‌ بۆ وه‌به‌ره‌ئانی که، به‌رامبه‌ر ئه‌م دوا‌که‌وتنی قیسته‌ ناتوانن جێبه‌جێکردن دوا‌بخات چونکه‌ لانی که‌م ده‌که‌ویته‌ ژێر گووشاری تێچوونی کات و کارگێریه‌وه‌، له‌ هه‌مان کاتدا 31,8%ی وه‌به‌ره‌ئانه‌کان ده‌بینن خه‌لکی ناتوانن یه‌که‌ی نیشه‌جی‌بوون بکرن چ بۆ نیشه‌جی‌بوون یاخود بۆ مامه‌له‌ (مضاربه‌) به‌ ئامانجی قازانج.

## خشتەى ژمارە 9

کارىگەر يەكەنى دواکەوتنى مووچەى فەرمانبەرەن لەسەر فرۆشتنى  
يەکەکانى پرۆژەکانى نىشتەجىبوون لە پارىزگای سلیمانى

### دواکەوتنى مووچە چ کارىگەر يەکى لەسەر فرۆشتنى يەکەى نىشتەجىبوون دروست کردوو؟

دوو بارەبووەکان	رێژەى % ی کارا	رێژەى %	رێژەکەلەکەبووەکان
يەکەى نىشتەجىبوون ناکرەن	7	31.8	31.8
قيست دوا دەخەن	15	68.2	100
کۆ	22	100	100

خشتەى ژمارە 10 ، فيگەرى 9/پاشکۆ، ئاستى گۆوشارى سەر وەبەرهيئەرەکان دەردەخات کە، 54,5% وەبەرهيئەرەکان دەلێن دواکەوتنى مووچە کارىگەرى (خراپ) ی هەيه و 45,5% تاکيد دەکەنەو لە ئاسەوارى (زۆر خراپ)ى دواکەوتنى مووچە لەسەر پرۆژەکانيان کە، دەرئەنجام داهااتوو يەکى رەشبينيان بۆ دروست دەکات پالپشت بەو راستيمى کە، کۆى بژاردەکانى (خراپ و زۆر خراپ) رێژەکەيان دەگاتە 100%.

ئەگەر ئاستى گۆوشار لەسەر وەبەرهيئەن، بەپيى ژمارەى پرۆژە هەلسەنگيئەن، حالەتيکى زۆر نالۆژيک تيبينى دەکەين لە پرۆسيى وەبەرهيئەننى خانووبەرەدا، بۆ نموونە، هەتا وەبەرهيئەن پرۆژەى زۆرتر بيت، کەمتر هەست بە گۆوشارى دواکەوتنى مووچە دەکات بەراورد بەو وەبەرهيئەننى ژمارەى پرۆژەکانيان کەمە، بيچگە لەو کۆمپانيانەى کە، 3 پرۆژە و يەک پرۆژەيان هەيه.

بۆ زياتر تيشک خستە سەر فاکتەرى سەرچاوەى دارايى کپيار و فرۆشى يەکەى نىشتەجىبوون، دەبين کارىگەرى دواکەوتنى مووچە لەسەر فرۆشى يەکەکانى خانووبەرە دوو بژاردە ديارىکراوە (خراپ) و (زۆر خراپ)، ئەو کۆمپانيانەى دوو پرۆژە و ئەوانەى پينج پرۆژە بەرەوژووريان هەيه لە بژاردەى تەنها (خراپ) دا کۆبونەتەو، بە واتای ئەوەى کارىگەرى دواکەوتنى مووچە لايان (زۆر خراپ) نيه. ئەو وەبەرهيئەرەنى يەک پرۆژەيان هەيه، بۆ کارىگەرى دواکەوتنى مووچە بە رێژەى 77,8% بژاردەى (زۆر خراپ)يان پەسەند کردوو، خاوەن دوو پرۆژە 14,3% و خاوەن سەن پرۆژە رێژەى 66,7%، بەلام خاوەن پينج پرۆژە و بەرەوژوور هيج کارىگەر يەکەيان لەسەر نيه. دەکريت هۆکارى ئەم دياردەيه لەووە سەرچاوەى گرتيبت کە وەبەرهيئەر هەتا پرۆژەى زياترى هەبيت، رووبەرى (مناوەرە) کردنى بۆ دابينکردنى دارايى زياترە، لانى کەم لە (ماوەى کورتخايەن و مامناوەندا)، وەک لە خشتەى ژمارە 11 دەرکەوتوو.

خشتهی ژماره 10

کاریگهري دواکھوتنی مووچهی فهرانبهران لهسەر فرۆشی یهکهکانی  
نیشتهجیبون له پارێزگی سلیمانی له روانگی وهبهرهینرهکانوه

کاریگهري دواکھوتنی مووچه چۆن دهبینن لهسەر فرۆشتنی یهکهکانی پرۆژهکته؟

رێژهکلهکهبووهکان	رێژهی %	رێژهی % ی کارا	دوو باره بووهکان	
	45.5	45.5	10	زۆر خراپ
	100	54.5	12	خراپ
	%100	%100	22	کۆ

خشتهی ژماره 11

کۆبهستنی ژماره ی پرۆژهی ههر وهبهرهینرێک له پارێزگی سلیمانی به بۆچونیان  
دهرباره ی دواکھوتنی مووچهی فهرانبهران لهسەر فرۆشی یهکهکانیان

CROSSTABULATION				
چهند پرۆژهی نیشتهجیبونت ههیه له پارێزگی سلیمانی؟ کاریگهري دواکھوتنی مووچه چۆن دهبینن لهسەر فرۆشی یهکهکانی پرۆژهکته؟				
چهند پرۆژهی نیشتهجیبونت ههیه له پارێزگی سلیمانی؟				
	کاریگهري دواکھوتنی مووچه چۆن دهبینن لهسەر فرۆشی یهکهکانی پرۆژهکته؟			
	زۆر خراپ %	خراپ %		
100	77.8	22.2	یهک	چهند پرۆژهی نیشتهجیبونت ههیه له پارێزگی سلیمانی؟
100	14.3	85.7	دوو	
100	66.7	33.3	سێ	
100		100	پینج بهرهوژوور	
	45.5	54.5	کۆ	

## خستنهرووی یهکمی نیشتهجیبوون و رای وهبرهینرهکان:

هر لهم پرووهوه، رای وهبرهینرهکانی نیشتهجیبوون له 3 خشتهدا وهرگیراوه دهربارهی که، (بازاری خستنهرووی یهکمی نیشتهجیبوون له پاریزگی سایمانی چون دهینن، و به رای ئهوان گرنهکانیان کامانهیه؟)، له ریگی سوود وهرگرتن له زانستی ئامار دهربارهی وهلامی ئهوه پرسیاره پهنامان بردوته بهر ههلبژاردنی راکان لهسمر بناغمی یاسای مود (MOD) بومان دهردهکمویت که، 86,9% رایان وایه خستنهرووی یهکمی نیشتهجیبوون زوره و کریار کهمه، ریژهی 45,5% رایان وایه کریار ههیه بهلام هۆکاری نهکپین نهبوونی متمانهیه، و 36,4% رایان وایه تنها یهکمی بچووک و کهمتیچوو دهرفوشریت، وهک له خشتهی ژماره 12، فیگهری 10/ پاشکو دهرکهوتوه.

### خشتهی ژماره 12

رای وهبرهینرهکان لهسمر خستنهرووی یهکمی  
نیشتهجیبوون له پاریزگی سلیمان

جۆری رای وهبرهین لهسمر خستنهرووی یهکمی نیشتهجیبوون	ژماره له کۆی 22 وهبرهین	ریژهی %
خستنهرووی یهکه زوره و کریار کهمه	19	86.3%
کریار ههیه بهلام دلنیا نیه	10	45.4%
تنها یهکمی کهمتیچوو دهرفوشریت	8	36.3%

بههمان شیوه رای وهبرهینرهکان وهرگیراوه دهربارهی دابهشکردنی زهوی نیشتهجین بهسمر فهرانبهراندا و کاریگهری لهسمر فروشی یهکهکانیان، وهک له خشتهی ژماره 13 و فیگهری 11/ پاشکو پاشکو دا هاتوه. به پینی لۆژیک دهیت دابهشکردنی زهوی ئاستی فروشی یهکمی نیشتهجین دابهزینن، بهلام به پینچهوانهوه 59,1% رایان وایه که کاریگهری کهمه و 9,1% رای وایه هیچ کاریگهری نیه، دیاره نهبوونی کاریگهری دابهشکردنی زهوی نیشتهجین لهسمر بازاری یهکمی نیشتهجیبوونی پرۆژهکان ئهوه بووه که، کاتیک بریارهکه چۆته بواری جیبهجیکردنهوه دهرکهوتوه که، زهویهکان زور دووره دهستن له شارو خزمهتگوزاری پیویستهوه بۆیه به رکابهری پرۆژهکانی خۆیانیان نهینیهوه.

بەلام بە پېچەوانمە، لە قۇناغى راگەياندىنى دابەشکردنى زەوى نىشتەجىبووندا، كارىگەرەكمى لەسەر فرۆشى پروژەكانى نىشتەجىبوون زۆتر بوو، بە راي وەبەرھيئەرەكان، بەراورد بە قۇناغى جىبەجىكرنى فەرمانى دابەشکردنى زەوى. دەبين رېژەى 72,7% ى وەبەرھيئەرەكان لە ھەلسەنگاندنى بريارى دابەشکردنى زەوى نىشتەجىبوون، رايان (زۆر خراپ و خراپ) بوو، بە جۆرىك تەنھا رېژەى 22,7% رايان وابوو، كە، كارىگەرى نىيە. ئەمەش ئەو دەردەخات كە، وەبەرھيئەرەكان دەرچوونى بريارەكمەيان بە گووشارىكى گەورەى ركاپەر بۆ پروژەكانيان زانيو، كە، رەنگە لەو ناوچانە زەوى دابەش بكرين كە نزيكن لە شار و خزمەتگوزارى پيوستەو، بەمەش دابەشکردنى زەوى كارىگەرى خراپى دەبىت لەسەر فرۆشى يەكەكانيان، بەلام پاش جىبەجىكردى بريارەكە دەركەوت زەوىەكان دوورن لە شار و ناوچەى خزمەتگوزارىو و ھەتا داھاتوو يەكى دوور نابنە ركاپەرى راستەقىنە بۆ پروژەكانيان، ھەك لە خستەى ژمارە 14 و فيگەرى 12/پاشكو دەركەوتوو.

### خستەى ژمارە 13

كارىگەرى دابەشکردنى زەوى نىشتەجىبوون لەسەر فرۆشى يەكەكانى نىشتەجىبوون

ئايا لە دواى راگياندىنى دابەشکردنى زەوى بەبازارکردن و فرۆشتان چۆنە؟					
كارا	رېژەى كەلكەبوو	دووبارەبووكان	رېژەى %	رېژەى % كارا	
	31.8	7	31.8	31.8	زۆر
	90.9	13	59.1	59.1	كەم
	100	2	9.1	9.1	نيەتى
		22	100	100	كو

## خشتهی ژماره 14

کاریگهري دابهشکردنی زهوی نیشتهجیبوون لهسەر فرۆشی یهکهگانی نیشتهجیبوون

ئایا له دوای راگیاندنی دابهشکردنی زهوی به بازارکردن و فرۆستان چۆنه؟					
کارا	رێژهی کهلهکهبوو	دوو باره بووهکان	رێژهی %	رێژهی %ی کارا	
	18.2	4	18.2	18.2	زۆر خراپه
	72.7	12	54.5	54.5	خراپه
	95.5	5	22.7	22.7	کاریگهري نیه
	100	1	4.5	4.5	هیتر
		22	100	100	کۆ

### نیشتهجیبوون له بهردهم رای وه به رهین و چاره سەر بو قهیرانی نیشتهجیبوون:

تویژینهوه که رای وه به رهینههکانی نیشتهجیبوون به گرنگ وه رگرتوووه بو تیگشتن له کرۆکی کیشهکه، له رێگای 3 خشتهوه، وهك له فیگههکانی ده باره ی که، (چی به کیشمی سه رهکی ده زانیت له بازری یه کهی نیشتهجیبوون له پارێزگی سلیمانی و گرنهکانیان کامانه؟)، له رێگای سوود وه رگرتن له زانستی ئامار ده باره ی وه لاسی ئه و پرسیاره په نامان بردۆته بهر هه لبژاردنی راگان له سەر بناغه ی یاسای مۆد (mod) بو مان ده رده که ویت که، 68,82% رایان وایه کیشه کهیان زۆری مۆله تی پرۆژه ی نیشتهجیبه، رێژه ی 50,0% رایان وایه زۆری رسووماتی حکومه ته، و 45,5% رایان وایه قهیرانی دارایی و نه بوونی کپاره، وهك له خشته ی ژماره 15 و فیگه ری 13/پاشکۆ ده رکه وتوووه.

### خشتهی ژماره 15

بژاردهکانی وەبەرھێنەرەکان لەسەر مۆلەت،  
پسومات و نەبوونی کۆریار بە رێژەیی سەدی

رێژەیی %	ژمارە لە کۆی 22 وەبەرھێن	جۆری پای وەبەرھێن
68.18%	15	زۆری مۆلەتی پڕۆژەیی نیشتهجین
50%	11	زۆری پسوماتی حکومەت
45.45%	10	قەیرانی دارایی و نەبوونی کۆریار

ھەر لە ھەمان پوانگەوہ پرسیار کراوہ (چ رینگایەک بە گرنگ دەزانیت بۆ فرۆشتنی یەکەکانی نیشتهجیبوون و 3 گرنگیان کامانەیی؟) لە 54,5% رایان وایە مۆلەتی پڕۆژەیی نیشتهجیبوون رابگیریت، رێژەیی 45,5% پێیان وایە بارگرانی لادوھکی و فەرمی بۆ وەبەرھێن دروست نەکریت، و 31,8% وای دەبینن قەرزێ بانک بۆ وەبەرھێن دەستەبەر بکریت، وەک لە خشتەیی 16، فیگەری 15/پاشکۆ دەرکەوتووہ.

### خشتهی ژماره 16

بژاردەکانی وەبەرھێنەرەکان لەسەر مۆلەت  
پسومات و نەبوونی کۆریار بە رێژەیی سەدی

رێژەیی %	ژمارە لە کۆی 22 وەبەرھێن	جۆری پای وەبەرھێن
54.5%	12	مۆلەتی پڕۆژەیی نیشتهجیبوون رابگیریت
45.5%	10	بارگرانی لادوھکی و فەرمی بۆ وەبەرھێن دروست نەکریت
31.8%	7	مۆلەتی پڕۆژەیی نیشتهجیبوون رابگیریت

## وہبرہینانی نیشتهجیبوون و بہزاندنی ہیلی سووری نەتوہیی:

کەرتی وەبەرہینانی نیشتهجیبوون بە ھەموو سەرچاوە جیاوازمکانیەو، وەک لە خشتە ئۆمارە 1 ئۆمارە پیکراوە کە، کۆی یەکەکانی دەگاتە سەر و 96 ھەزار یەکمە نیشتهجیبوون کە، رەنگە چەند سالیکی داھاتوو ھەموو ئۆمارە بەردەستین چونکە زۆربەیان ئیستا لە پڕۆسێسی دروستکردن، بۆیە توانیویەتی تا ئاستیکی باش کیشمی کرینشینی یاخود قەیرانی نیشتهجیبوون زۆر خاوبکاتو، لانی کەم بۆ چینی کۆمەڵایەتی مام ناوەند و سەروتر یاخود ئۆمانی ھەر لەو چینی کۆمەڵایەتیە بەلام بە ھەر ھۆیکەوہ بیت نیشتهجیبی پارێزگە سلیمانی بوون، بەلام پڕۆسەکە نەیتوانیوە کیشمی کرینشینی بە تەواوی بنەڕ بکات، بەلکو بە پێی ئۆمارەکانی بەردەست لە پارێزگە سلیمانی کە لە یەکیٹی کرینشینی سلیمانی تۆمارکراون، ھیشتا نزیکە 36 ھەزار کرینشین لە شارەکە دەژین کە، دەخوازن ببە ناوەنی یەکەیکە نیشتهجیبوون، بەلام باری داراییان ھاوکار نیە.

بۆیە دەھاقە خواست و خستەرووی یەکمە نیشتهجیبوون لە راستیدا بوو بە گووشاری سەرمایە کە، لە ھەندێ پڕۆژەدا گەشتۆتە ئاستی بوون بە تەلە قەیرانەو (trap)، بۆیە سەرمایە وەبەرہینانی ناچارکردوو بەگاتە ئاستی زیرۆقازانج و ژێر ئۆ ئاستەش، دەرنەجام قەیرانی نیشتهجیبوون ھەر لێرەدا قەتیس نەبوو بەلکو پەریوەتەو بۆ ھەندێ ئاستی ھەرەشە ئامایزی ئاسایشی نەتوہیی.

ئەم ھەرەشە نەتوہییە لەوہو سەرچاوەی گرتوو، کە کوردستان ھەریمی دیفاکتۆی نادەولتە و سنووری دیاریکراو لە عێراقی عەرەبی فیدرالمان جیا ناگاتوہ نە وەکو یاسا و رێسا فیدرالی و نە وەک دەستوور بۆیە بە کۆ کوردستان پارێزراو نیە لەم رووہو، بە تاییەتی کە، ھیشتا لە عێراق تیگەشتنی سیاسی و ئابووری دیموکراسی پینەگەشتوو، ئەمەش بە بەردوامی کوردستان لە ژێر گووشاری توندی تەعریب و تاییفیدایە و ھەنگاوی کردەیی بە گەرمی لەسەری بەردەوامە بە تاییەتی لە ناوچەکانی دەروہی ئیدارەیی ھەریم. ئەوہی ئەم واقعە تالە دژوارتر دەکات، بریتین لە دیمۆگرافی (زیادە رێژەیی لە دایکبوون) و فاکتەری سروشتی ھەلکشانی ووشکەسالی لە خوارووی عێراقەوہ بەرەو کوردستان کە، لە داھاتوودا بەریم کەوتنی جیاوازی دیمۆگرافی لیدەکەویتەو، بە پینچەوانەیی وولاتیانی کەنداو کە، ھەرچەند رێژەیی بیانی تیا زۆر بیت مەترسی گۆرینی دیمۆگرافی وولاتیانی بۆ دروست ناکات و بە یاسا و دەستووری وولاتی سەربەخۆ پارێزراون.

به ئامانجی گووشاری ئهم فاکتهرانه له سهر ديمۆگرافى كوردستان راي وه بهرهيئهرهكان وهرگيراوه كه، دهركهوتوووه كه فرووشيان له يهكهى نيشتهجيبيوون به خهلكانى دهرهوهى ههريمى كوردستان دهگاته 26,68% كه ئاستيكي زور بهرزه بو تيكدانى بالانسى نتهوهيى له داهاوووى مامناوهند و دوورخايهندا، به تاييهتى ئهگهر كووى فاكتهرهكانى (دهر كردن) له عيراق و فاكتهرى (راكيشان) له كوردستان بههوى قهيرانى دارايى پرۆژهكانى وه بهرهيئنانى خانوو بهره، بهردهوام بيټ، به تاييهتى له پيش ههموويانهوه قهيرانى زورى خستنهرووى يهكهى نيشتهجيبيوون، وهك له خشتهى 17 و فيگهرى 15 ى خوارهوهدا، دهركهوتوه.

### خشتهى ژماره 17

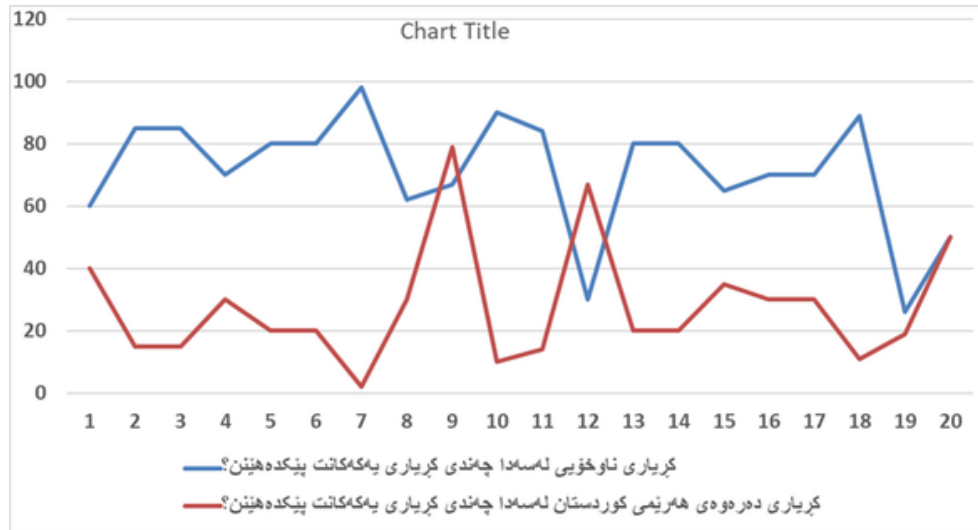
بهراوردى كړيارى ناوخوى ههريم به كړيارى دهرهوه  
بو يهكهكانى نيشتهجيبيوون له پاريزگاي سليمانى

كړيارى ناوخو له سهدا چهندى كړيارى يهكهكانت پيكدههيئن	كړيارى دهرهكى له سهدا چهندى كړيارى يهكهكانت پيكدههيئن	
22	22	داتاي كارا
0	0	داتاي نهگهراوه
26.68%	26.68%	ناوهنجى ژميرى MEAN
18.67	18.67	لادانى معيارى STD DEVIATION

فيگهرى ژماره 15 ملاملانيى نيوان كړيارى ناوخو و دهرهوهى ههريممان بو دهردهخات كه چند ملاملانيهكى توونده له پاريزگهى سليمانيدا، هيله سوورهكه بريتين له كړيارانى دهرهوهى ههريم له ههر خاليكى سهر هيله سوورهكه بهرام بهرهكه ريزهيهكى دياريكراو له فروش بو كړيارى دهرهوه ههيه به پيچهوانه شهوه بو هيله شينهكه بريتين له كړيارى ناوخوى ههريم. ههر خاليك له سهر هيله سووره كو بكهيتوه له سهر خالى بهرام بهرى له سهر هيله شينهكه دهكاته كووى فروشى يهكهى نيشتهجيبيوون له پاريزگهى سليمانيدا به پيى شارهازيى و پيشبنى وه بهرهيئنهكان له سهر واقيعى به بازار كردنى يهكهكانيان.

## فیگوری ژماره 15

هیڼلکاری له نیوان فروشى یهکى نیشتهجیبوون به کړیاری ناوڅو و دهرهوهی هریم



سمرچاوه: پاشکو/ خشتهی ژماره 1

## په پینهوهی ناسهوارى نهرینى وه بهر هینانى نیشتهجیبوون بو کهرتى پیشهسازى کوردستان:

به گشتى دروستکردنى هموو بینایمک له سن بهشى سمرهکى پیکدیت یهکم: ژیرخان که، خوئى له کارى سمر زهوى و خوار زهوى ده بینیتوه له گمل ئاو و ئاوهرو و کارهبا و شهقام و باخ و ... هتد. بهشى دووهم: بریتیه له هیکم له واتای دروستکردنى سمر زهوى پرژهکه وهک دیوار و راگر و پایه و سهقف و ... هتد، بهشى سیهم: بریتیه له بهشه روپوشهکانى بیناکه finishing وهک کاشى و دهرگا و پنجره و بوياخ و ... هتد.

پروژه‌گانی نیشته‌جی‌بوون پیویسته هموو ئو ماتریالانی که، له هر سن به‌شکه‌ی بیناسازیدا به پنی قوناغبندی جی‌به‌جیکردنی پروژه‌که ده‌سته‌بەر بکات چ له بازاره‌گانی ناوڤو یاخود دهره‌وه. بۆیه له هر سن به‌شکه‌گانی قوناغ‌گانی جی‌به‌جیکردنی پروژه‌کاندا، وه‌به‌ره‌ینانی نیشته‌جی‌بوون به ئەندازه‌ی گهوره‌ی سهرمایه‌ی وه‌به‌ره‌ینانه‌که گوشاری گهوره‌ی له‌سهر بازاری ناوڤو و دهره‌وه ده‌کات بۆ سهرمایه‌گوزاری له کهرسه‌ پیویسته‌کاندا، به‌شیک لهو سهرمایه‌ی وه‌به‌ره‌ینانه وه‌ک بازرگانی ده‌بیت به گوشار به‌سهر بازاری جیهانیه‌وه به‌لام به‌شیک تر ده‌بیت به گوشار به‌سهر پیشه‌سازی به‌ره‌مه‌ینانی کهرسه‌ی خانوبه‌ره له بازاری ناوڤو، به‌تایبه‌تی ئو کهرسه‌نهی قه‌باره یان قورسایان زۆره که، ده‌بیته تیچوونی زۆر له بواری گواستنوه‌دا وه‌ک چیمه‌نتۆ، بلۆک، خشتی سوور، شیش و ...هتد. له‌م روه‌وه وه‌به‌ره‌ینانی نیشته‌جی‌بوون له کوردستان به‌گشتی و پارێزگه‌ی سلێمانی به‌تایبه‌تی ئاسه‌واره ئه‌رینه‌گانی په‌ریه‌وه‌ته‌وه بۆ بواری پیشه‌سازی و ته‌کنۆلۆجیای تا ئاستیک پیشکه‌وتووی به‌ره‌مه‌ینانی کهرسه‌ی بیناسازی به‌تایبه‌تی چیمه‌نتۆ، بلۆک، خشتی سووری هونه‌ری، شیشی ئاسن، کیبلێ کاره‌با که، توانای به‌ره‌مه‌ینانی له‌سهر و پێداویستی کوردستانه و هه‌ناردی عێراقیش ده‌کریت، بیجگه له به‌گه‌رخستنی ژماره‌یه‌کی زۆری هیزی کار و که‌له‌که‌بوونی شاره‌زایی و مامه‌له‌کردن له گه‌ل ته‌کنۆلۆژیای نوێی بیناسازیدا.

له کۆی ئو 22 وه‌به‌ره‌ینه‌ری خاوه‌نی پروژه‌گانی وه‌به‌ره‌ینانی نیشته‌جین، 62,64% ی پیویستی پروژه‌گانیان له کهرسه‌ی بیناسازی بۆ ژێرخانی پروژه‌گانیان له بازاری خۆمالی دابینده‌کن، و له بواری هه‌یکه‌لی پروژه‌گانیان به‌ رێژه‌ی 79,82% کهرسه‌ی بیناسازی ناوڤو به‌کارده‌هین، له بواری رووپۆشی بیناکان (finishing) به‌ رێژه‌ی 41,41% کهرسه‌ی ناوڤو به‌کارده‌هین. به‌مه‌ش وه‌به‌ره‌ینانی پروژه‌ی نیشته‌جی‌بوون توانیویه‌تی توانای شاره‌وه‌ی (potential) ئابووری کوردستان و ناوچه‌که به‌گه‌رخات له‌سهر بناغه‌ی سوود وه‌رگرتن له سیمای بالاده‌ستی رکا‌به‌ری (المیزه‌ التنافسیه competitive advantage) به‌تایبه‌تی به‌رده‌ستبوونی کهرسه‌ی خاوی بیناسازی بۆ وه‌به‌ره‌ینان له پروژه‌گانی بیناسازیدا، به‌ ئاراسته‌ی سن بواری پیشه‌سازی گهوره که، بریتین له چیمه‌نتۆ، شیشی ئاسن و خشتی سوور و بلۆک و تا ئاستیک کیبلێ کاره‌با، هه‌رچه‌نده هه‌ندیکیان پشت به‌ ریسایکلین ده‌به‌ستن وه‌ک شیشی ئاسن و کیبلێ کاره‌با، وه‌ک له‌ خشته‌ی ژماره‌ 18 ده‌رکه‌وتوه.

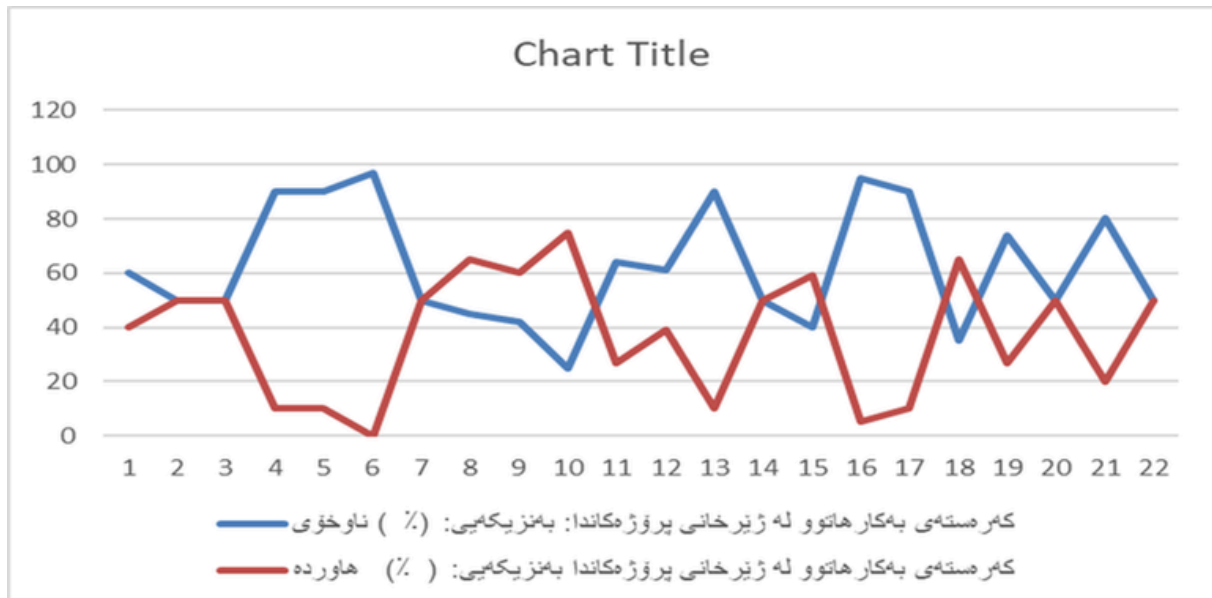
خشتهی ژماره 18

به اوردی کهرهسهی بیناسازی ژیرخان و فینیشینگ به کارهاتوو له پروژهکانی  
وه بهر هیئانی نیشتهجیبوون له ناوخی ههریم و دهرهوه به ریژهی سهدی

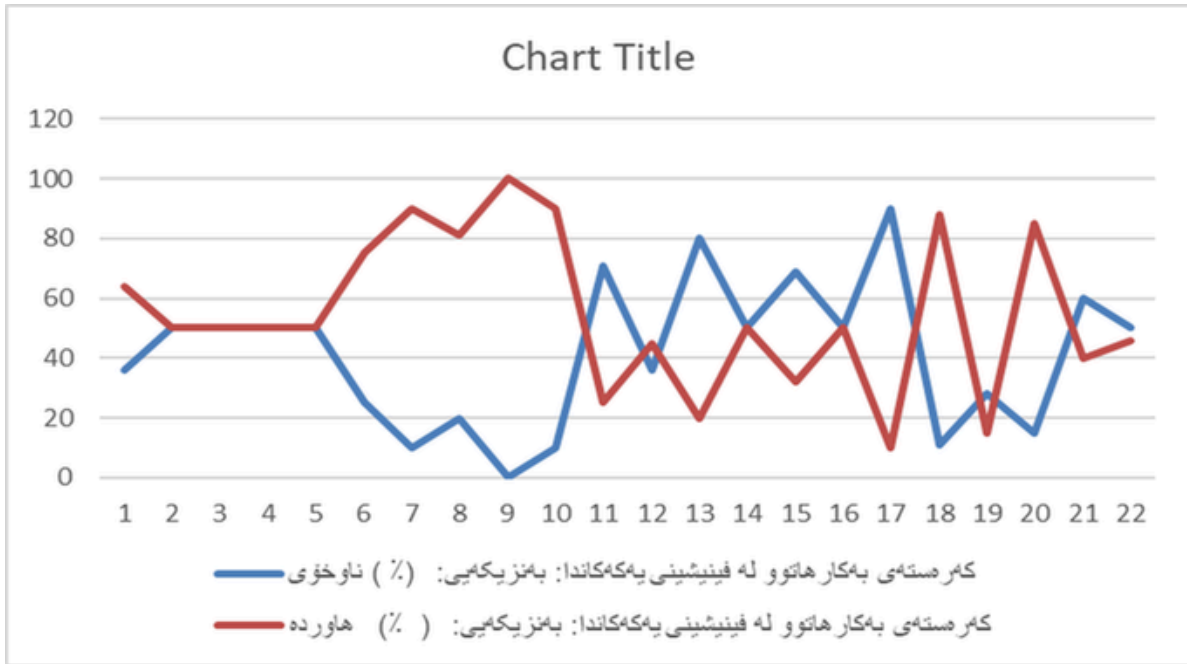
STATISTICS						
کهرهسهی ناوخی به کارهاتوو له ژیرخانی پروژهکاندا (% به ریژهی)	کهرهسهی هاوردهی به کارهاتوو له ژیرخانی پروژهکاندا (% به ریژهی)	کهرهسهی ناوخی به کارهاتوو له فینیشینگ یهکهکاندا به (% ریژهی)	کهرهسهی هاوردهی به کارهاتوو له فینیشینگ یهکهکاندا به (% ریژهی)	کهرهسهی ناوخی به کارهاتوو له همیکهلهکاندا (% به ریژهی)	گۆپراوهکان (المتغیرات)	
22	22	22	22	22	کارا	ژمارهی وه بهر هیئنهکان
0	0	0	0	0	فۆرمی نهگهراوه	
62.64	37.36	41.41	54.82	79.82	MEAN ناوهندی ژمیریاری	
21.880	22.727	24.519	26.236	24.514	STD. DEVIATION لادانی معیاری	

فيگههكانى ژماره 16 مملانيى نيوان كهرهسى هاورده و ناوخوى بهكارهاتومان بۆ دهردهخات له ههموو قوناغهكانى جييهجيكردى پروژهكانى وهبهرهيناندا، به ههر دوو لايهنى ناوخۆ و هاورده توانيوپانه كۆي پيداويستى كهرهسى خاو بۆ پروژهكانى وهبهرهينان دابين بكن. هيئه شينهكه بريته له گووشارى كهرتى وهبهرهينانى خانوبهره لهسر دروستكردى كارگه وهبهرهينانى كهرهسى بيناسازى له ناوخوى كوردستان و هيئه سوورهكه بريته له گووشارى خانوبهره كوردستان لهسر هاوردهى كهرهسى خانوبهره له دهرهوى كوردستان، ههمان بۆچوون بۆ كهرهسى روپوشى FINISHING ي بيناسازى راسته، واته ئهو سرمايهه كوردستان كه، دهچيته خزمهتى جيهازى بهرهمهينانى بيانوه. بۆيه زۆر گرنگه حكومهت كه، پلانى گهشهپيدانى كهرتيكى ههبيت، مشوورى چۆنيهتى كهرهسهخاوهكانى بخوات بۆ كهمكردهوى سرمايهه وولات بۆ دهرهوه بهلكو كار بكرت بۆ گيرانهوى ئهو سرمايهه بۆ ناوخوى ئابوورى كوردستان ئهوهندهى ئابوورى تواناي POTENTIAL ي كوردستان رپگا دهيات. وهبهرهينانى خاوونبهرى كوردستان وهك ئەزموون ئەم راستيهى پشتراست كردۆتهوه تا ميژووى ئامادهكردى ئەم تويزينهويه له تهمهنى 18 ساله كهرتى وهبهرهينانى خانوبهره كوردستاندا.

فيگهه ژماره 16-أ



سهرچاوه/ پاشكو/ خستهى ژماره 2



### پاشکۆ/ خشتهى ژماره 3

## خواستی سەر یەكەکانی نیشتهجیبوون له پارێزگای سلێمانی پێناسه و سیمای کۆمهڵگهی کرێنشینى له پارێزگهی سلێمانی:

به پێی تۆمارگهی کۆمهڵگهی کرێنشینان "یهکیتی کرێنیشانی کوردستان" ی پارێزگهی سلێمانی، کۆمهڵگهکهیان نزیکه 37 ههزار خێزان لهخۆدهگریت له چوارچێوهی پارێزگهکهدا. به ئامانجی شیکردنهوهی ئاماری داتاگانیان سامپلێک به شیوازی ههرمهکی RANDOM بۆ 180 خێزانی تۆمارکراو، واته به رێژهی 0,48% له کۆمهڵگهکهیان وهرگیرا.

تویژینهوهکه لهچهند روانگهیهوه راقهی پێناسه و سیمای ئهوه کۆمهڵگهیه دهکات که، پهیوهندیدارن به بابتهی خستنهرووی یهکەکانی وهبهرهێنانی نیشتهجیبوون له سنووری شارهوانی پارێزگهی سلێمانیدا:

1. له رووی تهمنهوه، کۆمهڵگهکه کراون به سهر 3 گروپهوه 25-35 سأل و 36-50 سأل و له 50 سأل بهرهوژوو. گروپی یهکهه به رێژهی 27,2% و دووهم به رێژهی 57,8% و سێههم 15% بهشداریان کردوو، خشتهى ژماره 19 فیگهری ژماره 17/پاشکۆ.

خشتهی ژماره 19

رووی پوی ریژهی بهشداربووان یهکیتهی کرینشینانی پاریزگی سلیمانی به پیی تممن

تممن به سال					
	ریژهی سهدی %	ریژهی سهدی کارا	ریژهی سهدی کهلهکهبوو	دووبارهکان	تممن
کارا	27.2	27.2	27.2	49	35 - 25
	57.8	57.8	85	104	50 - 36
	15	15	100	27	51 بهرهوژوور
	100	100		100	کو

2. له رووی پهگزهوه، تا ئاستیکي باش هاوسهنگی پهگزی پیوه دیاره که نیر به ریژهی 81,1% بهشداره و من به ریژهی 18,9% هاوکاربووه له پیکهاتهی نمونهی ئامارهکهدا، خشتهی ژماره 20 و فیگهری ژماره 18/پاشکو.

خشتەى ژمارە 20

روویوی ریزەى بەشداربووان یەکیتهی کرینشینانی پاریزگای سلیمانسی بە پێی رەگەز

رەگەز					
	دوو بارەکان	ریژەى سەدی %	ریژەى سەدی کارا	ریژەى سەدی کەلەکەبوو	رەگەز
کارا	146	81.1	81.1	81.1	نیر
	34	18.9	18.9	100	مى
	180	100	100		کۆ

3. پەلى خویندهواری، یەکیکه لهو فاکته هەستیارەى که، بۆ زۆر کیشە ئاویتە دەبیته، چونکه بەشیکه له هۆشمەندی بەشداربووان لهویشەوه بۆ گروپه به ئامانجگیراوهکان TARGET GROUP که، لیرەدا بریتیه له کۆمەلگەى کرینشین له پاریزگەى سلیمانیدا، و لەلایەکی ترهوه، زۆر پەيوەندیداره به جۆرى دروستبوونى داهاات چ له رینگەى دروستکردنى پرۆفیشنالی بۆ کەسى خویندهوار، یاخود، تا ئاستیک، خۆ تەرخانکردن بۆ کار و پیشه، لەسەر ئەو بناغەیهی که خویندهواری تا رادهیهک، کەس ناچار دەکات دەستبەردارى کارو پیشه بیته له قوئاغى پاش 18 سالی تەنانەت له کۆمەلگە دواکەوتوو و تازە گەشەکردووکاندا، پیش ئەو تەمەنەش. لیرەوه، پەلى خویندهواری ئامادهی و بەرهوخوار به ریزەى 56,66% هاوکاری پیکهینانی سامپلی ئاماریهکەى کردوو و له دبلۆم بەرهوژوور به ریزەى 37,7% بەشداربوون، خشتەى ژمارە 21 و فیگەرى ژمارە 19/پاشکۆ.

خشتهی ژماره 21  
رووپۆوی ریزهی بهشداربووان یهکیتتی کرینشینانی  
پاریزگای سلیمانسی به پپسی پلهی خویندهواری

رهگهز					
	دوو بارهکان	ریژهی سهدی %	ریژهی سهدی کارا	ریژهی سهدی کهلهکهبوو	
کارا	28.9	28.9	28.9	52	خوار نامادهیی
	56.7	27.8	27.8	50	نامادهیی
	79.4	22.8	22.8	41	دبلۆم
	94.4	15	15	27	بهکالۆریۆس
	100	5.6	5.6	10	سهرۆ بهکالۆریۆس
		100	100	180	کۆ

4. پهیوهندهکی تا ئاستیک زۆر، همیه له نیوان خانووی نیشتهجی و قهواری خیزان، چونکه ههتا قهوارهی خیزان گهوره بیته، توانای به خاوهنبوونی خانوو کهمدهکاتهوه، و پپهوانهکەشی راسته. لهم روانگهیهوه ئهوه خیزانانی قهبارهیان 4-5 سهرخیزانه به ریزهی 2، 27% ی کۆمهلهگی کرینیشان پیکدههینیت، و قهبارهی 2-3 سهرخیزانیش 27، 2%، خشتهی ژماره 22، فیگهری ژماره 20/پاشکۆ.

خشتهی ژماره 22  
روپڼوی ریژهی به شدار بووان یه کیتتی کرینشینانی  
پاریزگای سلیماننی به پینی ژماره ی سمر خیزان

ژماره ی سمر خیزان					
	ریژهی کهله که بوو	ریژهی سمدی	ریژهی سمدی کارا	دووباره کان	
کارا	27.2	72.2	72.2	49	3 - 2
	89.4	62.2	62.2	112	5 - 4
	100	10.6	10.6	19	6 بهره و ژوور
		100	100	180	کۆ

5. فاکتوری کرینی مانگانهی خانوو: ئەم فاکتوره زۆر کاریگه ره له سمر خواستی به خاوهنبوونی خانووی نیشتهجیبوون، یه کمم: بو خو رزگارکردن له قورسایینی کرینی مانگانه و دووهم: گووشاریکی گه وره یه له سمر داهاستی خیزان. له م روانگه یه وه، له توپژی کرینشیننی توپژینه وه که دا که مانگانه بری 200-300 ههزار دینار ده دهن ریژهی 45,6% پیکده هیئن ئەوانهی 301-400 ههزار ده دهن ریژه که میان ده گاته 47,8% و ئەو خیزانانی 401 ههزار بهره و ژوور ده دهن ریژه یان 12%, خشتهی ژماره 23 و فیگه ری ژماره 21/پاشکۆ.

خشتهی ژماره 23

روویوی ریزهی بهشداربووان یهکیتهی کرینشینانی پاریزگی  
سلیمانی به پیی کرپی مانگانی خانوهکانیان/دیناری عیراقی

کرپی مانگ به هزار دینار					
	کرپی مانگ به هزار دینار	ریژهی سهدی	ریژهی کارا	دووبارهبووهکان	
کارا	45.6	45.6	45.6	82	300 - 200
	93.3	47.8	47.8	86	400 - 301
	100	6.7	6.7	12	401 بهرهوژوور
		100	100	180	کۆ

6. سالانی کرچیبوون: ئەمەش یهکیکه له فاکتەرەکانی پیکهینانی خواست لهسەر خانووی نیشتهجیبوون. له توپژینهوهکهدا، ئەو خیزانانە 5-6 ساله کرچین ریزهی 30,6% پیکدههینن، بهلام 3-4 سال 27,8% دروست دهکن، تیبینی دهکەین ههتا سالانی کرینشین زیا تر بیت خواست بو دستهبرکردنی یهکی زیاتر دهبیت، خشتهی ژماره 24 و فیگهري ژماره 22/ پاشکۆ.

خشتهی ژماره 24  
رووپوی ریژهی بهشداربووان یهکیتی کرینشینانی  
پاریزگی سلیماننی به پیی سالانی کرینشیننی

کرینی مانگ به همزار دینار					
ریژهی سمدی کهلهکهبوو		ریژهی سمدی	ریژهی سمدی کارا	دووبارهکان	
کارا	4.4	4.4	4.4	8	1 - 2
	32.2	27.8	27.8	50	4 - 3
	62.8	30.6	30.6	55	6 - 5
	100	37.2	37.2	67	7 بهرهوژوور
		100	100	180	کۆ

7. توپژینهوهکه روانگهی پیشهی سهرۆکی خیزانی کۆمهلهگهی کرینشیننی پاریزگاکهی بههمند وهگرتهوه بهمهبهستی خواستی لهسهر خانووی نیشتهجی، دهركهوتوه، ئهو سهرۆک خیزانانی کارمنداننی میرین، ریژهی 28,9% وکهرتی تایبته ریژهی 51,7% و خانهشین 10% و بیکار 9,4%, دهبینن توپژی کرینشین که خواستیان لهسهر یهکهی نیشتهجیبوونه، زۆریهیان له دوو گروپدا کۆبونهتوه، به ریژهی 51,7% له کهرتی تایبتهن که، دیاره ههرچهنده مووچهیان دواناکهویت بهلام بهو ئاسته نیه پاشهکهوتی به دهستخستنی یهکهی نیشتهجی مسۆگهر بکات و کارمنداننی میریش ریژهی 38,9% پیکدههینن که، سهرچاوهی داراییان ریگهر له بوون به خاوهنی یهکهی نیشتهجیبوون، خشتهی ژماره 25 و فیگهری ژماره 23.

خشتهی ژماره 25

روویوی ریژهی بهشداربووان یهکیتی کرینشینانی پاریزگی سلیمانن به پینی پیشه

پیشه					
کارا	ریژهی سهدی کهلهکهبوو	ریژهی سهدی	ریژهی سهدی کارا	دووبارهبووهکان	
	28.9	28.9	28.9	52	کارمهدنی میری
	80.6	51.7	51.7	93	کهرتی تایهت
	90.6	10	10	18	خاننشین
	100	9.4	9.4	17	بیکار
		100	100	180	کو

**سروشتی پهیکه بهندی و ئاراستهکانی خواست لهسر یهکی نیشتهجیبوون:**

پشت ئهستور بهو داتا و زانیاریانهای سهرهوه، توپژینهوهکه کووی سیما و خهسلهتی لایهنی خواست پهیوهست به لایهنی خستنرووی خانووی نیشتهجیبوون لهو خالانهی خوارهودا دهخاتروو:

یهکم: بن ئومیدبوونیکن گهوره ههیه سهبارت به دهستکوتنی یهکی نیشتهجیبوون له کوهمه لگه کهدا که، دهگاته ئاستی ریژهی 93,33%، خشتهی ژماره 26 و فیگهری 24/پاشکو، تنانته بو دهستکوتنی پارچهیهک زهوی نیشتهجیبوون بیهویایی دهگاته ریژهی 95%، خشتهی ژماره 27 و ژمارهی فیگهر 25/پاشکو.

ئهو دوو خشتهیه دهرخهری ئهو راستیهیه که، نزیکهی کووی کوهمه لگهی کرینشین که، ژمارهیان له 37 هزار خیزان زیاتره، بیهویان له بوون بهخاوهنی یهکی نیشتهجیبوون. ئهگهر ئهم توپژه کوهمه لایهتیه بکرینه خواستی کارا ( active demand ) زورهاوکار دهپیت بو بهرزکردنوهی کیرقی خواست بو لهخوگرتنی بهشیکن گهوره له ههژموونی کیرقی خستنروو لهویشهوه بو چارهسهری قهیرانی زیاده خسنرووی یهکی نیشتهجین.

### خشتهی ژماره 26

رېژهي ټوميد به سووډمهندبوون له خانووي نيشتهجن له پاريزگاي سليمانی

هيچ ټوميدت ههيه سووډمهند بيت له خانووي نيشتهجن					
	رېژهي سهدی کهلهکهبوو	رېژهي سهدی	رېژهي سهدی کارا	دووبارهبووهکان	
کارا	65.5	65.6	65.6	118	هيچ
	93.3	27.8	27.8	50	کم
	98.9	5.6	5.6	10	مام ناوهند
	100	1.1	1.1	2	زور
		100	100	180	کو

### خشتهی ژماره 27

رېژهي ټوميد به سووډمهندبوون له زهوي نيشتهجن له پاريزگاي سليمانی

هيچ ټوميدت ههيه سووډمهند بيت له زهوي نيشتهجن					
	رېژهي سهدی کهلهکهبوو	رېژهي سهدی	رېژهي سهدی کارا	دووبارهبووهکان	
کارا	53.3	53.3	53.3	96	هيچ
	80.6	27.2	27.2	49	کم
	95	14.4	14.4	26	مام ناوهند
	100	5	5	9	زور
		100	100	180	کو

دووهم: زیاتر له نیوهی کۆمهڵی کرپچی (55%) پلوی خویندهواریان له ئامادهیی بهرهوخوران، ئهمهش دهرخهري ئهو راستیمن که بههوی سهختی باری ئابووری و تا ئاستیک ناسهقامگیری سیاسی له پاش هفتاکانی سهدی رابووردو و پاش 1991ی رزگاربوونی کوردستان که دهستهلاتی سیاسی کوردستان بریاربهدهست بووه، نه توانیویانه خویندن تهواو بکمن نه توانیویانه بزنیکی وا دهست بخمن که، ئیستا خاوهن یهکی نیشتهجیبی. پهیهندی پلوی خویندهواری به هیوابوون به دهستکوتنی یهکی نیشتهجیبوون، به پئی پهیهوستی پیرسون (pearson correlation)، وهک له خشتهی ژماره 28 دهکوتووه، له رووی نیشاندهرهوه زۆر معنویه (significant) و ئاراستهی پهیهندیهکمش پۆزهیته (+) و قهبارهی پهیهندیهکه بهرز نیه (0,441) بهو واتایهیی ههتا پلوی خویندهواری زۆتر بیت له گروپی کۆمهلی کرپیشین، ئهوا هیوایان زیاتره و به پپهوانهوه. بۆیه بهشیک تهمن کهمهکان واته (25-35 سال)، که، پلوی خویندهواریشیا کهمه بههوی بپهویان زیاتر ئامادهیی کۆچیان بۆ دهروهی وولات هیه.

سپههم: دهبارهی پهیهندی نیوان پیشهی سهروکی خیزان و هیواهلچین لهسه بوون بهخاوهنی خانووی نیشتهجی، توپژینهوهکه، پشت ئهستور به نیشاندهری ئاماری وابهستهیی پیرسون له خشتهی 28 دا هاتووه که، برهکی (0,332) تومار دهکات به معنوی بههیز بۆ ئاستی زیرو، بهلام به نیگهتیی (-). واته ههتا داهاهی پیشه باش بیت هیوا به حکومهت کهمدهبیتوه بۆ بوون بهخاوهنی خانووی نیشتهجی، به پپهوانهشوه، ههتا داهاهی پیشه کهم بیت، توپژی کرپیشینی چاوهروانی دهستپیشخهري حکومهت دهکن لهگهڵ بئومیدیشیان بهو دهستپیشخهريه.

خشتمی ژماره 28

کۆبهستی ئەندامانی یهکتیی کرینشینانی پارێزگای سلێمانی به سیمای  
نامارکراوهکانی توێژینهوهکه لهسهر بناغهپهپهوهستی پێرسون

فاکتیری پهپهوهستی CORRELATION								
پیشه	چهندسال کرچیت	کرینی مانگانه به ههزار دینار	ژمارهی سهرخیزان	پلهی خۆپندهواری	رهگزر	تەمەن به سال	هیچ ئومیدت ههیه سوودمەند بیت له زهوی نیشهچین	1
پهپهوهستی پێرسون PEARSON CORRELATION	(-) **0,332	0,034	(-) 0,120	(-) 0,48	**0,441	*0,167	0,071	1
SIG. (2-TAILED)	000.	0,654	(-) 0,180	0,521	000	0,025	0,344	000
N	180	180	180	180	180	180	180	180

\*\* . CORRELATION IS SIGNIFICANT AT THE 0.01 LEVEL (2-TAILED).

\* . CORRELATION IS SIGNIFICANT AT THE 0.05 LEVEL (2-TAILED).

چوارهم: رێژهیهکی زۆر بهرز (87,21%) له خیزانهکانی کۆمهڵگهی کرینشینانی فاکتیری خواستن لهسهر خانووی نیشهجیبوون، بهلام توانای خانووکرینیان نیه لهبهر کهمی داهااتی سالانهیان و بری کرینی مانگانهیان، به تایبهتی ئەو توێژیه کرینشین که، به کۆی (55,54%) 3-4 ساله کرچین یان 5-6 ساله کرچین .

پینجهم: بهجیهیشتنی کیشمی کرینشینانی بهین چارهسهر، به بهرهوامی له گهورهبوندای دهبیت، لهلایهکی ترهوه، خستنهرووی خانووی نیشهچین بهرهو کهلکهبوونی زیاتر دهروات. واته ههردوو کیشمهکه به لیکترازاوی گهوره دهبن و دهجولین، بۆیه زۆر گرنگه ئابووری کوردستان له قهتیسکردنی سهرمایهیهکی گهورهی وهبهرهتانی نیشهجیبوون رزگار بکریت و ههردوو هیلهکه (خواست و خستنهرووی یهکی نیشهجیبوون) له جیگایهکدا به یهکه بگهن و ئابووری کوردستان لهو قهیرانه بهتالکریتهوه.

شەشم: بە کۆی کۆمەلگەى کرینشینان کە، 37 ھەزار خیزان تا ئیستا تۆمارکراون، دەکریت فاکتەریکی خواستی گەورەبن بۆ چارەسەری ئاستی خستەرووی یەکەى نیشەجیبوون لە پارێزگەکەدا، ئەگەر رێگاىک دەستنیشان بکریت ئەم فاکتەرە ئابووریە لە سەروونەو بەگوازیتەو بۆ ئەکتیقبوون کە، بە کۆ بخرینە ھاوکیشمى بەرھەمھێنان و باشتەکردنى داھاتیان و لە لایەکی تریشەو، بکرین بە ھاوکارێکی زۆر باش بۆ چارەسەری کیشە ئالۆزەکەى و بەرھەمھێنانى نیشەجیبوون لە پارێزگەکەدا.

ھەوتەم: کیشەى سەرەکی کۆمەلگەى کرینشین، بە پەلەى یەکەم وابەستەى لاوازی داھاتی خیزانە، کە، ھاوکاتە لەگەڵ بەرزى ئاستى خستەرووی یەکەى نیشەجیبوون. بۆ ئەم مەبەستە، توێژینەو، لە گۆشە نیگای داھاتی خیزانەو شیکارى بۆ پەيوەندى نیوان داھاتی خیزان و خستەرووی یەکەى نیشەجیبوون دەکات بە پێى سەرچاوەى داھات. ئەو خیزانەى سەرچاوەى داھاتیان حکومەتە واتە، مووچەدارن، رێژەیان لە راپرسیەکەدا دەگاتە 28,9%، بەلام ئەم سەرچاوەیە لە ئاستى دروستکردنى خواست، ئەکتیف نیە بۆ کرینى یەکەى نیشەجیبوون، بە بەرواوردکردنى ئەو داھاتە بە خەرجى خیزانەکان چونکە کورتھێنانى بە رێژەى جیاواز ھەبە. تیکرای داھاتی خیزان لە حکومەتدا کە، نزیکەى 85,79% کۆى کارمەندان (واتە پەلەو زەرفیەکانى 3-8) پێکدەھێنن، لە (1005343) (میلیۆنێک و پینج ھەزار و سەن سەد و چل و سەن) دینار تێپەرناکات، خستەى ژمارە 29. بەلام کەرتى تايبەت کە رێژەکەیان لە توێژى کرینشیندا 51,7% و خانەنشین 10% و بیکار 9,4% داھاتەکانیان بەرواورد بە خەرجیەکانیان کورتھێنانى ھەبە.

لەلایەکی ترەو، تیکرای خەرجى خیزان لە کۆمەلگەى کوردستان و عێراق، لە ماوەى نیوان 2007-2024 بریتیبوو لە ملیۆنێک و چوار سەد و چوار ھەزار و نۆسەد و شەست (1404960) دینار/مانگ بوو بەرامبەر داھاتی مانگانەى ملیۆنێک و سەد و بەست و نۆ ھەزار و شەش سەد و پینج (1129605) دینار بوو، واتە بە تیکرای کورتھێنانى (-) 19,59%، خستەى ژمارە 30، ئەگەر ھەموو مانگێک مووچە بە ریکوپیکی و بن لێپەرن دا بەش بکریت.

دەربارەى داھاتی خاوەنپیداویستى تايبەت کە توێژیکى بەرچاوان و ژمارەیان زیاترە لە ھەفتا و سەن ھەزار سەرۆک خیزان و بێخیزان (سنگل) دەبن، تیکرای مووچەکانیان لە سەد و چل و پینج ھەزار و سەن سەد و نەود و دوو (145392) دینار تێپەرناکات، خستەى ژمارە 31. بۆیە ھەرچەندە توێژى کرینشین فراوانبن بەلام نەبوتە خواستى ئەکتف لەسەر خستەرووی یەکەى نیشەجیبوون.

خشتەمی ژمارە 29

تیکرای مووچەیی کارمەندانی حکومەت بۆ پلەکانی 3-8 بۆ ساڵی 2024 بە دینار

تیکرای مووچە	بری مووچە	%	پلە
1005343	1691754	8.79%	3
	1088329	10.07%	4
	933651	16.39	5
	852439	21.44%	6
	733586	18.63%	7
	732350	10.47%	8
	6032059	85.79%	کۆ

سەرچاوە: وەزارەتی دارایی و ئابووری حکومەتی هەریمی کوردستان، داتای بۆلۆ نەکراوە/2025

خشتەمی ژمارە 30

ئاستەنگی داھات و خەرجی خێزان لە کوردستان

تیکرا	2024	2018	2016	2012	2007	داھات/خەرجی
1129605	1102025	842400	770000	1979600	954000	داھات
1404960	1275000	1053000	842000	2263800	1591000	خەرجی
%19.59 (-)	%15.69	%25	%9.48	%14.35	%66.77	پێژەیی زیادەیی خەرجی

خشتهی ژماره 31  
ژماره‌ی خاوه‌نیپیداویستی تایبته له ههریمی  
کوردستان/2024 تیکرای مووچی مانگانه‌کانیان

تیکرای مووچه	کۆی مووچی مانگانه	ژماره‌ی خاوه‌نیپیداویستی تایبته له کوردستان
145392	10647950	73236

سەرچاوه/وهزاره‌تی کار و ده‌سته‌بهرایه‌تی کۆمه‌لایه‌تی/2025/داتای بڵاونه‌کراو

هه‌شتم: فاکته‌ریکی تری گووشار له‌سەر خستنه‌رووی وه‌به‌ره‌ییانی نیشه‌جی‌بوون له‌ پارێزگی سلیمانی، بریتیه له‌ تیکرای گه‌شه‌ی خیزان دروستکردن له‌ ریگی ه‌اوسه‌گری و جیابونه‌وه. ئەم فاکته‌ره‌ش به‌ تیکرای سالانه‌ نزیکه‌ی 11952 خواستی ئەکتیف له‌سەر یه‌که‌ی نیشه‌جی‌بوون دروست ده‌کات به‌ ئاراسته‌ی بوون به‌ به‌شیک له‌ توێژی کرینشینی یان کرینی یه‌که‌ی نیشه‌جی، وه‌ک له‌ خشته‌ی ژماره‌ 32، فیگه‌ری ژماره‌ 26 ی خواره‌وه‌ ده‌رکه‌وتوه‌.

خشته‌ی ژماره‌ 32  
ئاماری ه‌اوسه‌گری و جیابونه‌وه له‌ پارێزگی سلیمانی بۆ ساله‌کانی 2010-2024

سال	ه‌اوسه‌گری	جیابونه‌وه	تیکرای گه‌شه‌ی ه‌اوسه‌گری	تیکرای گه‌شه‌ی جیابونه‌وه
2010	13724	2430	بنه‌ره‌تی	بنه‌ره‌تی
2011	15414	4295	%10.31	%76.62
2012	17020	4088	%10.41	%4.81 (-)
2013	14911	4322	%12.39 (-)	%5.72
2014	14666	4012	%1.64	%7.17 (-)
2015	14232	3855	%2.95 (-)	%3.91 (-)

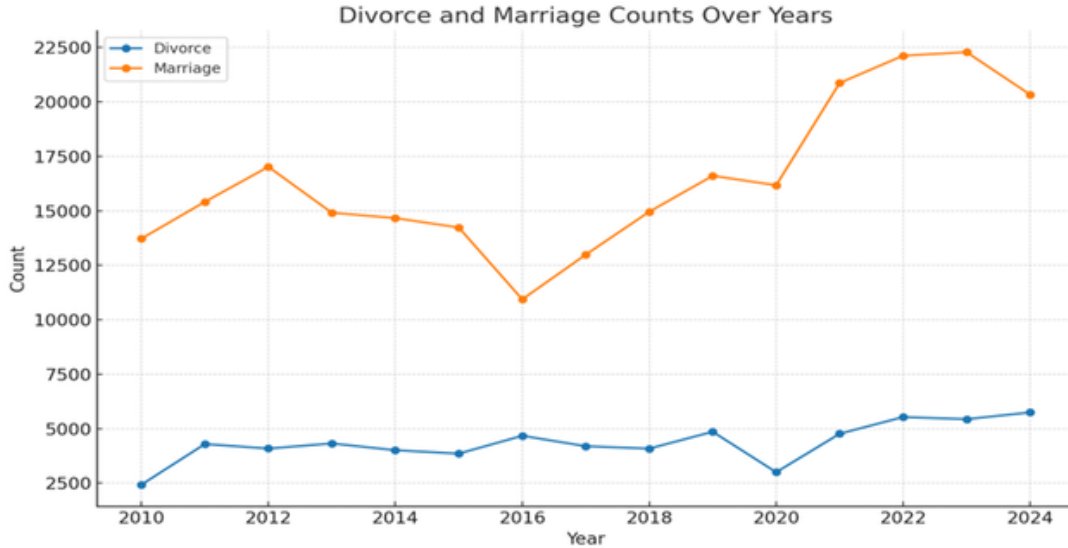
تیکرایی سافى گهشەى سالانەى هاوسەرگىرى و جىابوونەو دەگاتە (-) %7,85، ئەم ژمارەىە لە ئەنجامى لیکدەرکردنى تیکرایی سافى گهشەى سالانەى جىابوونەو لە سافى تیکرایی گهشەى هاوسەرگىرى دروست بوو. لە سالى 2020 بە ناسروشتى کۆى جىابوونەو زۆر کەمیکردوو بەراورد بە سالەکانى تر بە تايهتتى 2021 بە بازى گەورە ستاندرەدبۆتەو و لە رێژەى (-) %58,79 بۆ سالى 2020 بەرزبۆتەو بۆ %138,11 بۆ سالى 2021 وەك بازدانىکى زۆر پەرگىر (متگرف).

2016	10937	4674	%23.15(-)	%21.24
2017	12988	4196	%18.75	%10.22(-)
2018	14956	4085	%15.15	%2.64(-)
2019	16607	4859	%11.03	%18.94
2020	16672	2002	%0.39	%58.79(-)
2021	16172	4767	%2.99(-)	%138.11
2022	20868	5533	%29.03	%16.06
2023	22120	5438	%5.99	%2.31(-)
2024	22282	5745	%0.73	%3.83
کۆ	243570	63303	تیکرا 16238	تیکرا 4286
تیکرایی سافى گهشەى سالانەى هاوسەرگىرى و جىابوونەو		%7.85(-)		

سەرچاو/ داتاكانى بەشى فەرمانگەى دادى بارى كەسپىتى  
پاريزگەى سلېمانى بۆ ماوهى 2010-2024

## فیگوری 26

تأاماری هاوسەرگیری و جیابوونه له پارێزگای سلێمانی له ماوهی 2010-2024



## دەرئەنجامەکانی لیکۆلینەوهکە

**یهکەم:** چڕبوونهوهی سەرمایهی تایبەتی کوردستان له بواری وهبەرھێنانی نیشتهجێبووندا، ستراتیژی هەممەجۆرکردنی وهبەرھێنانی هەرسپێھێناوه بەمەش ناھوسەنگی گەشە کەرته ئابووریەکانی تری زیاتر قولکردۆتەوه.

**دووھەم:** شکستی بازار (Market Failure) دەرکەوت کە، میکانیزمی بازار بە تەنھا ناتوانێت ھاوسەنگی له کەرتی نیشتهجێبووندا فەراھەم بکات بەبێ دەست تێوەردانی بە پلانی حکومەت Regulatory role.

**سێھەم:** کۆمەڵگی بەکاربەر و لێچوونی (تسرب) سەرمایه: وونبوونی بازەکانی input-output matrix له هەلسۆرانی سەرمایهی تایبەتی کوردستان، سەرمایهی کوردستان گۆراوه بۆ سەرمایهیەکی راگوزەر transitory capital و زیاتر روو له ھاوردە کالای بیانیە.

**چوارەم:** تەلەمی سەرمایه ئەزموونی سەرمایهی کوردستان له بوارەکەدا دەریخست کە، تەنھا ئەو کۆمپانیا وهبەرھێنانی له پاشخانی پرۆفیشنالیەوه (کەرتی بەلێندەرایەتی) ئاوتیتی وهبەرھێنانی نیشتهجێبوون بوون توانیان له پەراویزی قەیرانەکەدا بەردەوامی خۆیان بپاریزن.

**پېنجەم:** گۆرپنى جېكەوتەى سەرمایە لە كوردستاندا بە قوولنى جېگۆرکىن بە جېكەوتەى كەرتى سەرمایە كراوه، لە ديسپلین و ياسا و ئاراستەى گونجاوهه بۆ سوودى گشتى واتە (سىستەمى بانك) بۆ بازاری ناديسپلین و دوور لە ياسا و ئاراستەى نەگونجاوى (بازارى دۆلار). بەمەش كۆى پرۆسەى سەرمایە و وەبەرھێنان لە ماكرۆئابووریهوه گوازاراوتەوه بۆ ئاستى مايكروئابوورى.

**شەشم:** سوورى سەرمایە وەبەرھێنانى نىشتەجېبوون، بەھۆى قازانجى زۆر و كورتى سوورى سەرمایە، زياتر بەلای وەبەرھێنانى پرۆژە خيراكاندا شكاوتمە short-term profit و لە بواری نىشتەجېبووندا كەلەكەبووه نەك پرۆژە ستراتيژە دريژخايەنەكان.

ماكرۆئابوورى بریتىيە لە كۆى ئەو فاكترەئابوورىانەى لە ھەلسۆرانددا، پەيوەندى بە كۆى ئابوورى وولات و كۆمەلگەوه ھەيە، بەلام مايكرو، بریتىيە لەو فاكترە ئابوورىانەى لە جوولە و ھەلسۆرانددا، پەيوەستن بە ئابوورى تاكە كەس و خېزان و كۆمپانیاوه.

**ھوتەم:** بۆشايى داتا وەك بەرپەستى وەبەرھێنان سەرمایەگوزارى لە بازاری ئازادا، ئەركى حكومت چر دەكاتەوه لە بواری سەربەشتى و چاوديريكردندا، ئەمەش لە بازار دەخوازى كە، سىستەمىكى داتا و ئامارى وورد و تۆكمە بخاتە بەردەست سەرمایە بۆ ھەلبژاردنى ھەلە وەبەرھێنان، ئەم سىستەمە بۆ سەرمایەى وەبەرھێنانى نىشتەجېبوون فرامەم نەكراوه، ئەمەش وایكردووه بپارە وەبەرھێنەكان بەدرين لەسەر بنەماى "پېشبینى" نەك "راستى و واقىعى" بەمەش رېژەى سەركېشى risk ratio وەبەرھێنانى نىشتەجېبوونى بەرز كردۆتەوه.

**ھەشتەم:** شكستى بازار و خواستى ناديار بوونى بۆشايى نىوان توانای دارايى كرىنشىنان (وەك خواستىكى كارا "گلب فعال") و قەبارەى خستەرووى يەكەكان، ئاماژەيە بۆ ئەوهى كە، 61% يەكەكان لە دەرەوهى بازنى توانای كرىنى ئەو چىنەيە كە، پىويستى راستەقىنەى بە خانوو ھەيە، ئەمەش سەرمایەيەكى گەورەى لە يەكە (بىكريارەكاندا) سەر كردووه.

**نۆھەم:** لىكترازان لە نىوان لۆژىكى سىياسى و لۆژىكى ئابوورى دەستەوردانە ئابوورىەكان بۆ نموونە، وەك (دابەشكردنى زەوى) بووتە ھۆى ساردكردنەوهى بازاری يەكەى نىشتەجېبوون بەمەش (قەيرانى متمانەى) لە بازاردا بە يەكەكانى نىشتەجېبوون قوولتر كردۆتەوه.

**دەھەم:** گەورەيى سەرمایەى بەگەرخواو لە سىكتەرىكى ريسكئامىزى وەك كەرتى وەبەرھێنانى نىشتەجېبوون لە كوردستاندا، لە غىابى ھەرىمى دىفاكتۆى بى سنوورى دەولەتى دانپىدانراو، وایكردووه كە، گووشارى زۆرى يەكەى نىشتەجېبوون گومان دەكرىت بپەيتەوه بۆ دوورايى (الابعاد) سىياسى و ياسايى و ديمۆگرافى ليرەشموه بۆ ئاسايشى نەتەوهيى لە داھاتوویدا.

**يازدههم:** ترس له ههرهس به يهكانگيربوونى قهيرانى نيشتهجيپوون لهگهل كوى قهيرانه تابوورى و كومهلايهتیهکانى تری ناو كوردستان ئهو ژینگه پر نیهگه رانى و دلهر اوکویه بهرهمدههینى كه بیته گووشارى په رینهوه بو تیکدانى سهقامگیری سیاسى و ئاسایشى و كومهلايهتى له كوردستاندا.

**دوازدههم:** وهك ده رنهجامیكى گرنكى ليكولینهوهكه، لاوازی سیستمى به دوا داچوون بو جیهه جیکردنى برهگانى یاسای وه به رهینان کاریگری نیگه تیقى خراپى بو سر كهرتهكه به جیهه شتووه، بو نموونه، زورى مؤلهتى پروژه و گه وره كردنى ئاستى تیچوونى يهكه به فهرمى و نافهرمى كه، له ئاستى توانای داراپى كیرقى خواست ده رچووه، تهنا ته بو پروژه لوکۆسته کانیس.

## راسپاردهگانى ليكولینهوهكه

**یهكهم:** دارشتنهوى یاسای وه به رهینان به ئامانجى

1: جیهه جیکردنى وهكو خوى

2: جیوازی بکات له نیوان وه به رهینانى نيشتهجيپوونى "بازرگانى" و "كومهلايهتى" به پیدانى ئیمتيازاتى زیاتر بو بژاردهى دووهم.

**دووهم:** بهمولکیهتکردنى يهكوى وه به رهینان Property Rights & Tenure Security گه وره ترين كیشه له بهر دهه قهرزى خانووبه ره بریتیه له نه بوونى مافى مولکداریتى زهوى و يهكوى نيشتهجيپوونه (تا پو یان سه نه د) ، بو یه پیویسته حكومت ئهم پرنسیپه به ئه نجام بگه یه نیت.

**سینهم:** دامه زراندى بانكى ره نى نيشتهجيپوون (Mortgage Banking System) له سر بناغى خالى دووهم پیویسته حكومت كار بکات بو گه رانهوى سه رمایه ی بازارى دۆلاره كه بو ناو سیستمى بانكى متمانەپیکراو تا بیته سه رچاوى پیدانى قهرزى متمانەپیکراو نهك ته نها پشتبه ستن به داها تى مووچه.

**چوارهم:** سیستمى بارمته ی یاسایى (Escrow account) بو ریگه گرتن له فهوتانى پارهى کریار یان موزاره به، پیویسته پارهى کریار له هه ژمارىكى بانكى تايهت به کریار دا بندریت به تايهتى بو يهكه لوکۆستهکان وه به رهیننر به پى ریه ی جیهه جیکردن (physical progress) بو یه هیهت خهرجى بکات.

**پینجهم:** سیاسه تى گومرگى ئامانجدار پیا ده كردنى سیستمى گومرگى خو پاراستن واته (Protectionism) ( نهك سیستمى گومرگى ئامانجدار بو كۆكردنهوى داها تى كه نه بیته چه تریك بو پاراستنى كهرته تابووریهکانى تر وهك كشتوكال و پیشه سازى.

**شەشم:** پاراستنى ئاسايشى نەتەۋەپى كوردستان بە ئامانجى رېگەگرتن لە گۆرىنى ديمۆگورافىيى ياساينى لە كوردستان پىۋىستە لەم رېگەپەۋە، پەپەۋى رېيازى گونجاۋ بگىرېتەبەر.

**ھوتەم:** راگرتنى مۆلەتە نوپپەكان (Moratorium): بۆ ئەم قۇناغە، مۆلەت بە پىۋىستە نوپ پىۋىستە رابگىرېت لانى كەم بۆ ماۋە پىنج سالى داھاتوۋ كە، قايللى درېژ كىردنەۋە بېت بە پىنى شىكردنەۋە نوپى واقىقەكە.

**ھەشتەم:** كوردستان و ناۋچەكە بە گشتى لەبەر دەم گۆرانكارى گەۋرەداپە لە داھاتوۋى نىكدا، بە دلنپاپەۋە ئابوۋرى لە پىشىنەى ئەو گۆرانكارپانە دەبېت، بە ئەرىنى پان نەرىنى. بۆپە ئەگەر بىرپارەدەستى سىياسى كوردستان دەپەۋىت ئەو گۆرانكارپە ئەرىنى بېت، پىۋىستە بابەتى سىستىمى داتا و زانىارى بكات بە ئەركى سەرەكى دامەزراۋەكان لە ھەموو جومگەكانى ھكۆمەتدا، و دەرگای داتا و زانىارى، بە پىنى (پىۋىست) كراۋەبېت بۆ دامەزراۋە و كەسانى لىكۆلەر و پىپۆر. تا ئىستا ئەمە گەۋرەتەرىن خالى لاۋازى كارگىپرى ھكۆمەتە، چ ۋەك ئامادەكردنى داتا و زانىارى چ ۋەك بەردەستىستىن.

**نۆھەم:** زۆر گىرنگە ۋەزارەتى پلاندانانى ھكۆمەتى ھەرىم بە ھەماھنگى لەگەل ۋەزارەتى پلاندانانى عىراق و رىكخراۋە نپودەۋلەتپە پەپەۋەندىدارەكان روۋپىۋى داھات و خەرجى بە شپەۋەپەكى بەرنامە بۆ دارپىتراۋ و لە كاتەكانى خۆپدا كارى بۆ بكات بە ئامانجى ئاگابوۋنى بەردەۋام لە گۆرانكارپە تاپەتەكانى داھات و خەرجى خىزانەكان كە، نىشاندەرىكى گىرنگە بۆ رەچاۋكردنى ئاستى خۆشگوزەرانى خىزانەكان بە گشتى.

## سەرچاوه‌کان

1. International Monetary Fund (IMF). (2011). Housing Finance and Real Estate Markets. World Economic Outlook, p. 162.
2. The financial crisis in Kurdistan and its repercussions on real estate investment in Sulaymaniyah. Journal of University of Human Development.
3. Assessing housing approaches for Iraq: Learning from the world experience. ScienceDirect.  
<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0197397518308737>
4. Glaeser, E. L. (2011). Triumph of the City. Penguin Press, p. 184.
5. Al-Hafith, O., Satish, B. K., & de Wilde, P. (2018). A systematic assessment of architectural approaches for solving the housing problem in Iraq. Frontiers of Architectural Research.
6. GIS-based Spatial Analysis of the Evolution of Residential Developments: A Case-study of Sulaimani city, Iraq. Kurdistan Journal of Applied Research.  
<https://kjar.spu.edu.iq/index.php/kjar/article/view/841>
7. Harvey, D. (2021). Social Justice and the City (Revised ed.), p. 154.
8. وهزارهتی دارایی و ئابووری حکومهتی ههریمی کوردستان. (2025). داتای بڵاونه‌کراو.
9. وهزارهتی پلاندانی حکومهتی ههریمی کوردستان / دهستهی ئاماری ههریمی کوردستان / فهرمانگهی ئاماری پارێزگای سلێمانی.
10. وهزارهتی کار و دهسته‌بهرایهتی کۆمه‌لایهتی. (2025). داتای بڵاونه‌کراو.
11. فهرمانگهی دادی کهسیتی پارێزگای سلێمانی. (2025).

پاشکۆکان ... خشته و فيگهره کان  
پاشکۆی 1

کهرهستهی بهکارهاتوو له ژیرخانی پروژهکاندا: بهنزیکهیی: ( % ) ناوخوی \* کهرهستهی بهکارهاتوو له ژیرخانی پروژهکاندا بهنزیکهیی: ( % )

**Crosstabulation**  
هاورده

% of Total

Total	کهرهستهی بهکارهاتوو له ژیرخانی پروژهکاندا بهنزیکهیی: ( % ) هاورده													
	75	65	60	59	50	40	39	27	20	10	5	0		
4.5%	4.5%												25	کهرهستهی بهکارهاتوو له ژیرخانی پروژهکاندا: بهنزیکهیی: ( % ) ناوخوی
4.5%		4.5%											35	
4.5%			4.5%										40	
4.5%			4.5%										42	
4.5%		4.5%											45	
27.3%					27.3%								50	
4.5%						4.5%							60	
4.5%							4.5%						61	
4.5%								4.5%					64	
4.5%								4.5%					74	
4.5%									4.5%				80	
18.2%										18.2%			90	
4.5%											4.5%		95	
4.5%												4.5%	97	
100.0%	4.5%	9.1%	4.5%	4.5%	27.3%	4.5%	4.5%	9.1%	4.5%	18.2%	4.5%	4.5%	Total	

### پاشکۆی ژماره 3 که رهسهی روپوؤش بیناسازی هاورده و ناوؤ

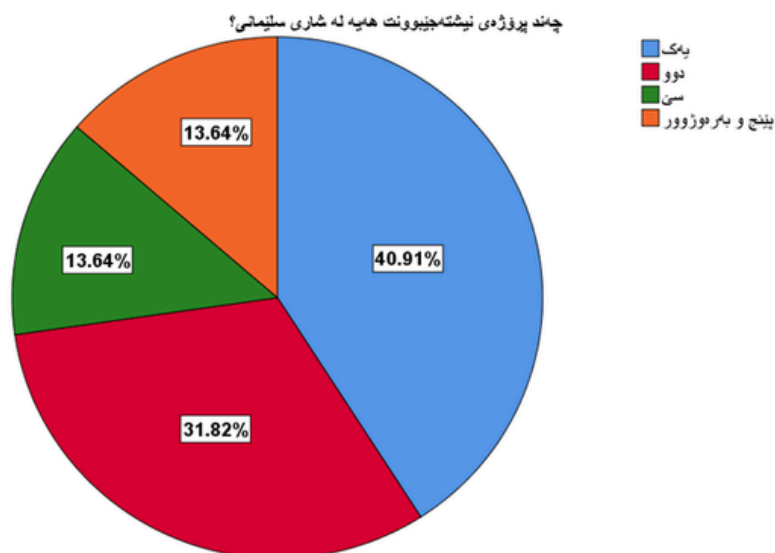
Crosstabulation																			
که رهستهی بهکارهاتوو له فینیشینی یهکهکاندا: پانزیکهیی: (% ناوؤی * که رهستهی بهکارهاتوو له فینیشینی یهکهکاندا: پانزیکهیی: (% هاورده																			
Total	که رهستهی بهکارهاتوو له فینیشینی یهکهکاندا: پانزیکهیی: (% هاورده																		
	10	90	88	85	81	75	64	50	46	45	40	32	25	20	15	10			
4.5 %	4.5 %																	0	که رهستهی بهکارهاتوو له فینیشینی یهکهکاندا: پانزیکهیی: (% ناوؤی
9.1 %		9.1 %																10	
4.5 %			4.5 %															11	
4.5 %				4.5 %														15	
4.5 %					4.5 %													20	
4.5 %						4.5 %												25	
4.5 %							4.5 %											30	
4.5 %								4.5 %										35	
9.1 %						4.5 %			4.5 %									40	
31.8 %							27.3 %	4.5 %										50	
4.5 %										4.5 %								60	
4.5 %											4.5 %							65	
4.5 %												4.5 %						70	
4.5 %													4.5 %					80	
4.5 %																4.5 %		90	
100.0 %	4.5 %	9.1 %	4.5 %	4.5 %	4.5 %	4.5 %	4.5 %	27.3 %	4.5 %	4.5 %	4.5 %	4.5 %	4.5 %	4.5 %	4.5 %	4.5 %	4.5 %	Total	

پاشکۆی ژماره 3  
فۆرمی تایبەت بە کرینشینان

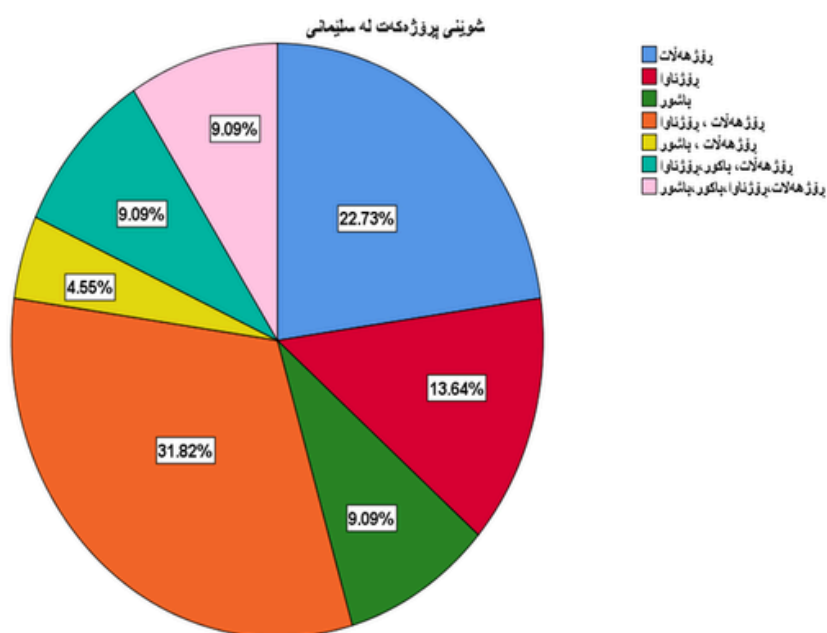
		51- بەرەوژور		50-36	35-25	تەمەن	
				می	نێر	پرمگەز	
دکتۆرا	ماجستێر	بكالۆریۆس	دبلۆم	نامادەیی	خوار نامادەیی	پلەى خویندەواری	
		6 بەرەوژور		5-4	3-2	چەند سەر خیزانە	
		300 بەرەوژور	-201 250	-151 200	-100 150	کرێى مانگانە چەندە؟ بە هەزار دینار	
		7 بەرەوژور	6-5	4-3	2-1	چەند سألە کرێچیت؟	
			بیکار	خانە نشین	کەرەتی تایبەت	کارمەندی حکومەت	پیشە
زۆر	مامناوەند	کەم	هیچ	هیچ نۆمبەرت هەیه سوودمەند بیت لە زەوی نیشتهجی؟			
زۆر	مامناوەند	کەم	هیچ	هیچ نۆمبەرت هەیه سوودمەند بیت لە خانوی نیشتهجی؟			

## فيگهره كان

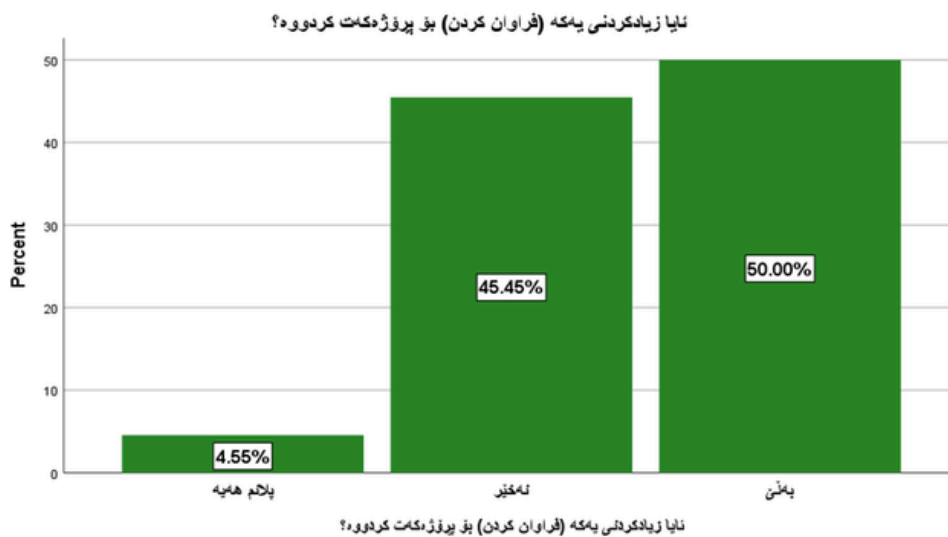
### فيگهرى ژماره 2



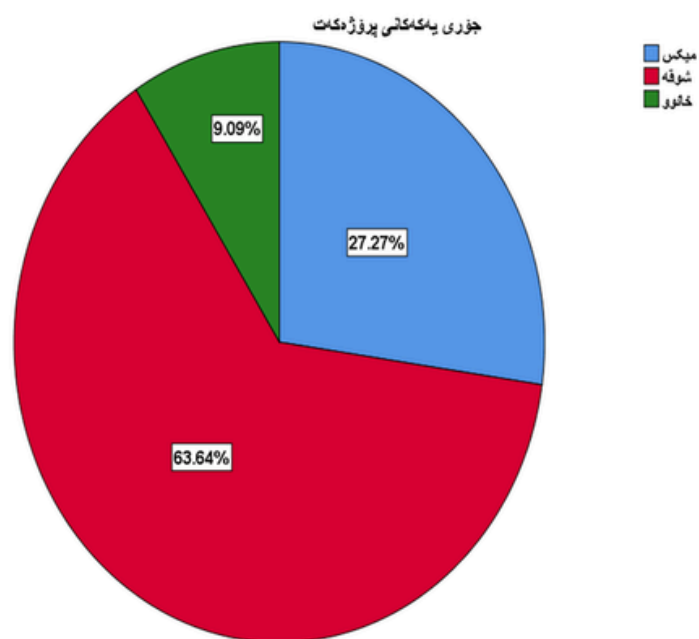
### فيگهرى ژماره 3



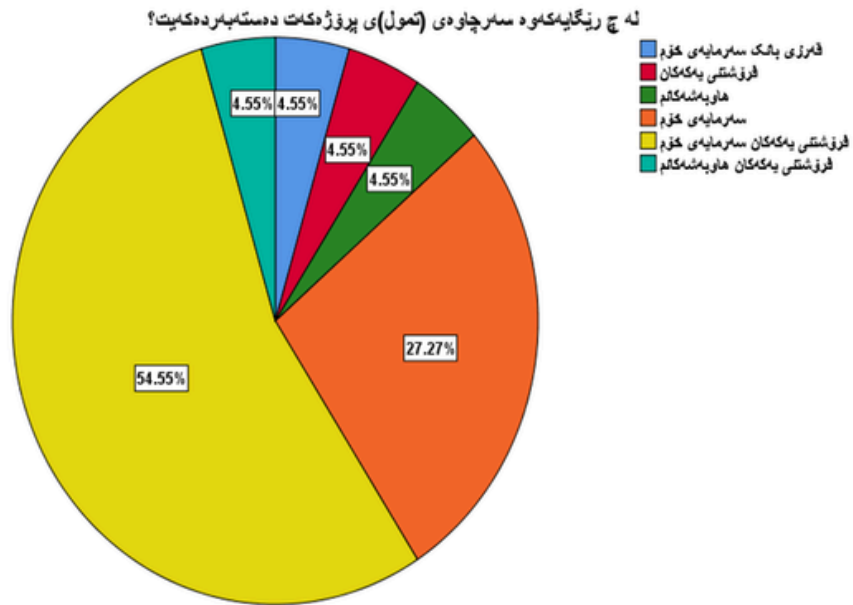
### فيگهري 4



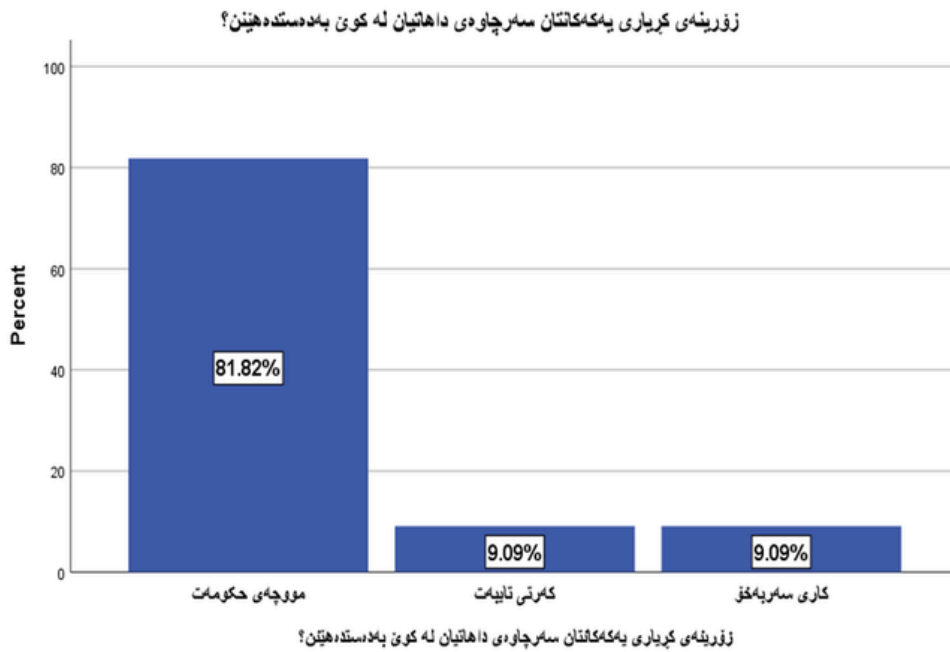
### فيگهري ژماراه 5



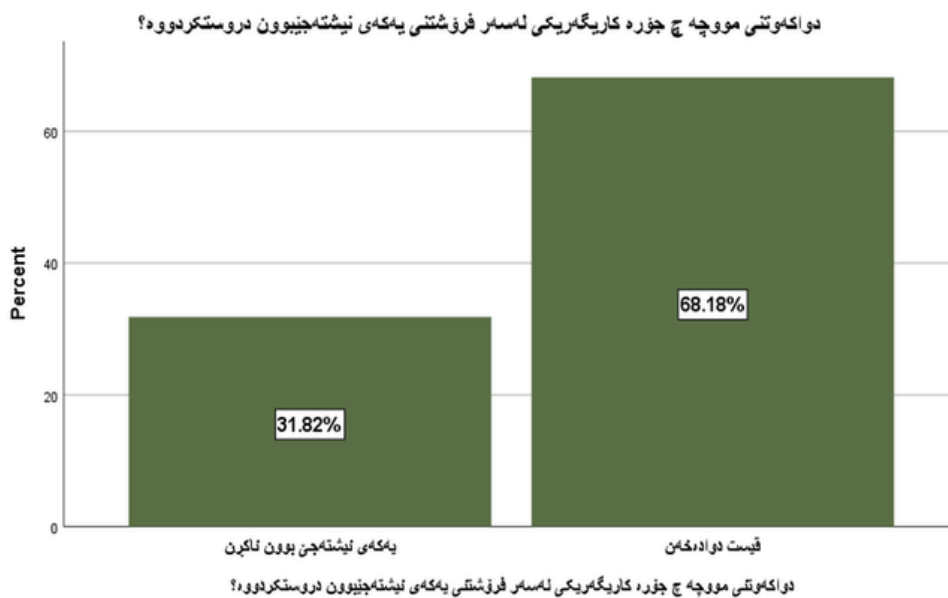
### فيگهري ژماراه 6



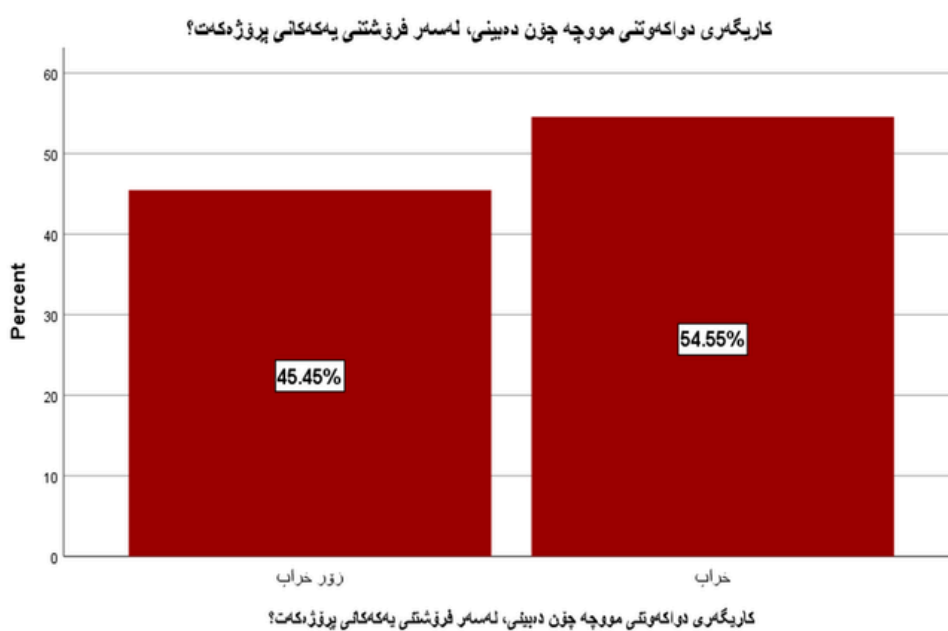
### فيگهري ژماراه 7



### فيگهري ژماراه 8

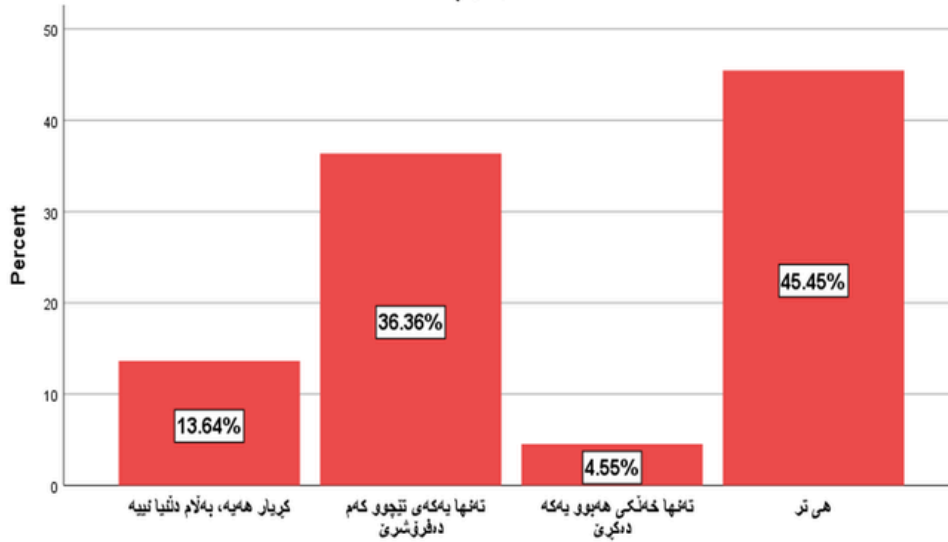


### فيگهري ژماراه 9

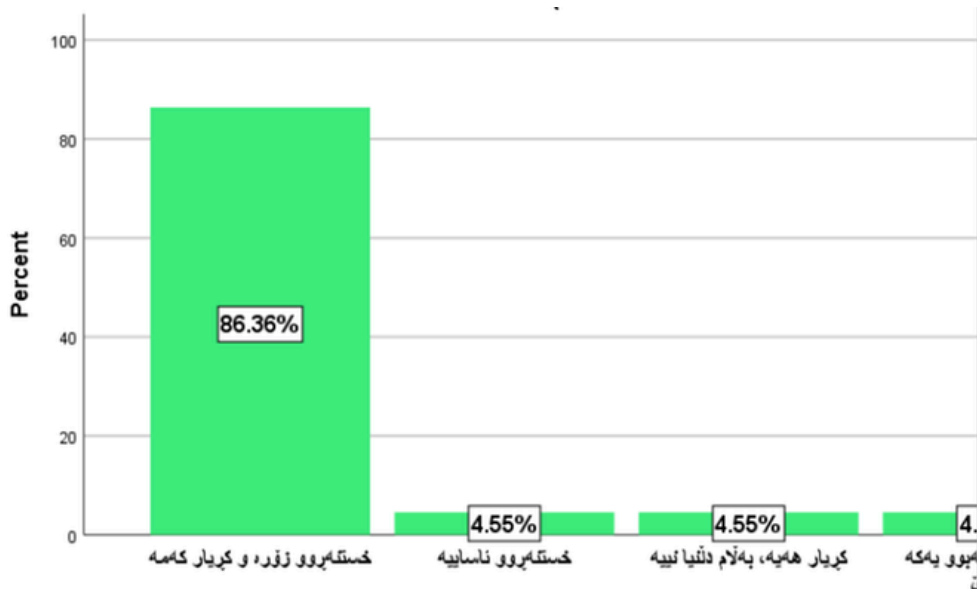


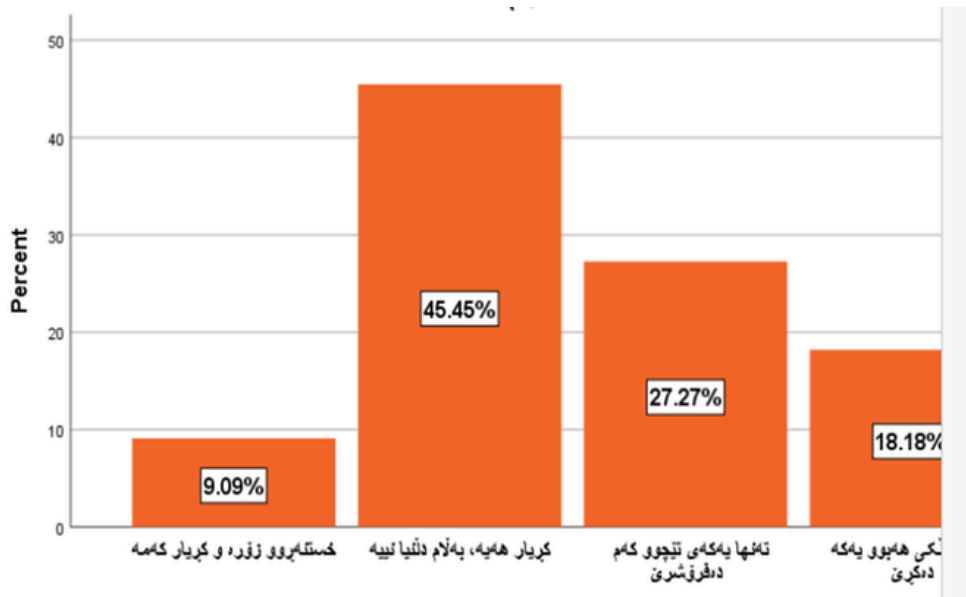
## فیگوری ژماره 10

بازاری خسته‌رووی یه‌که‌ی نیشته‌جیبیون له سلیمانی چون ده‌بیینیت؟ (ده‌توانی 3 هۆکار هه‌نێزیری و به 1، 2، 3 گرتگیه‌که‌یان دیاری بکه‌یت)

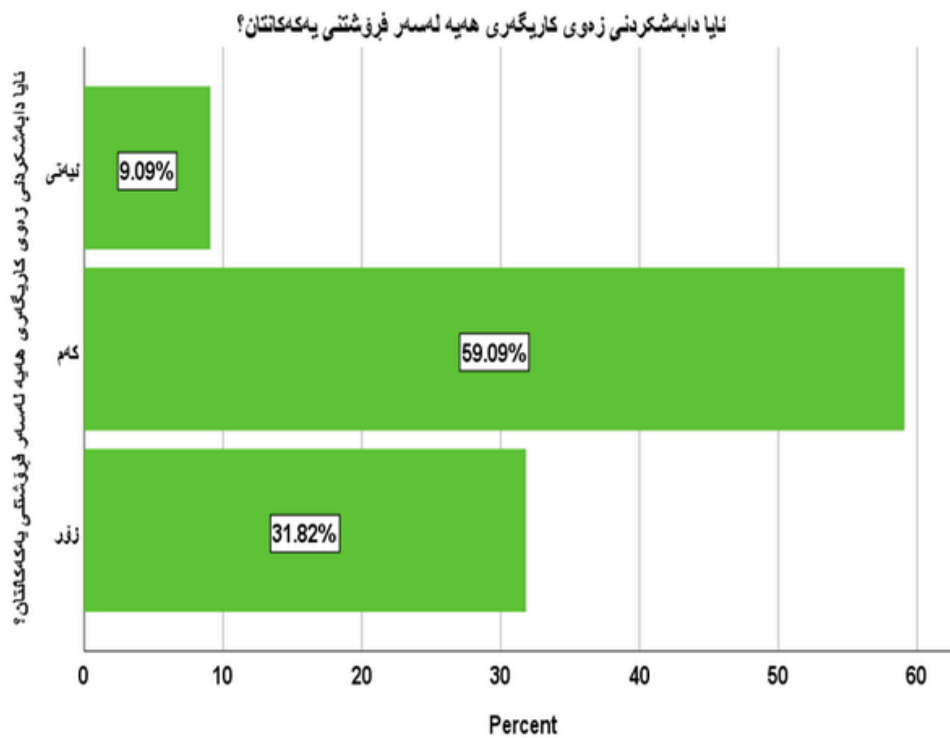


بازاری خسته‌رووی یه‌که‌ی نیشته‌جیبیون له سلیمانی چون ده‌بیینیت؟ (ده‌توانی 3 هۆکار هه‌نێزیری و به 1، 2، 3 گرتگیه‌که‌یان دیاری بکه‌یت)

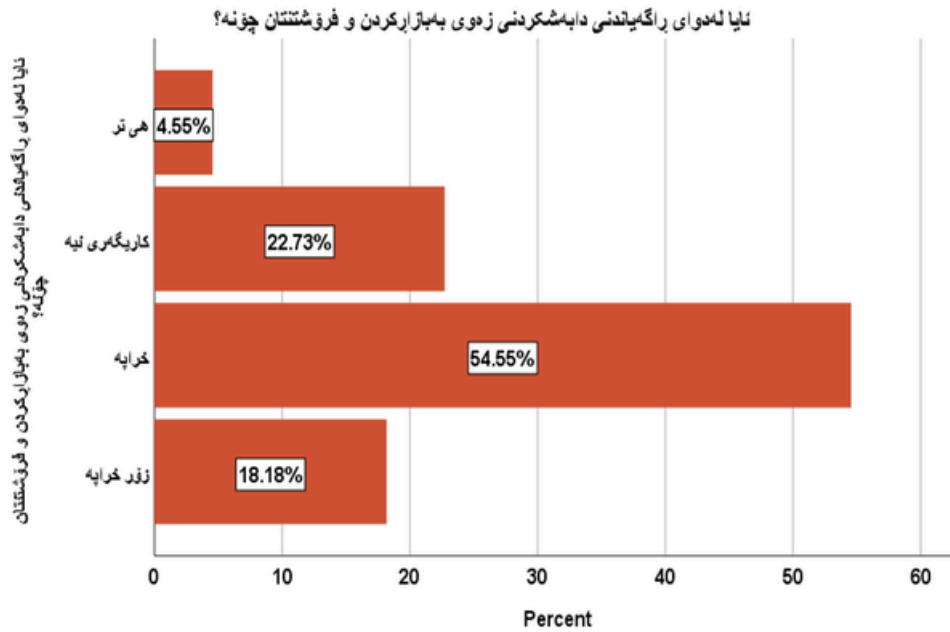




### فیگوری ژماره 11

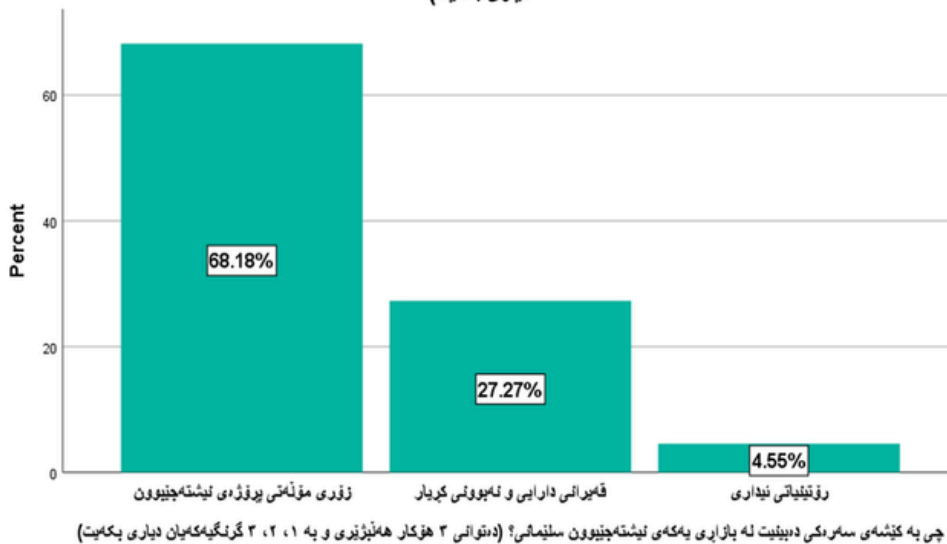


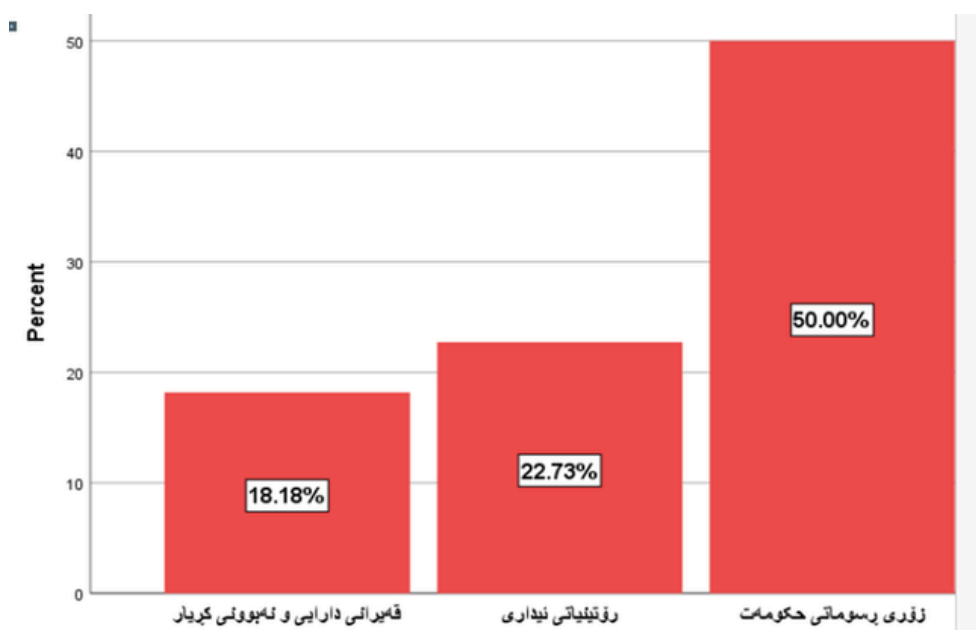
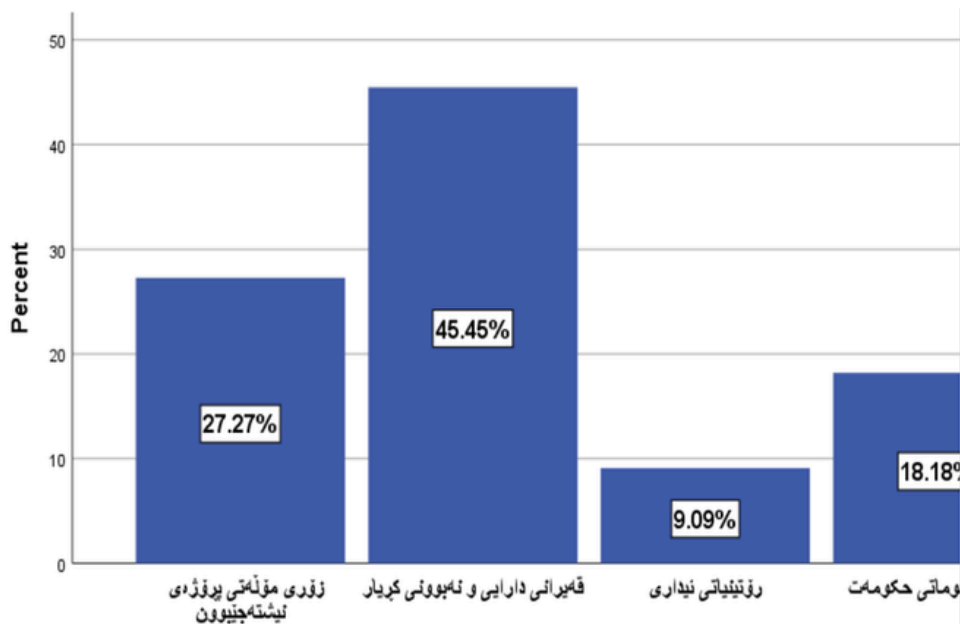
### فیگوری ژماره 12



### فیگوری ژماره 13

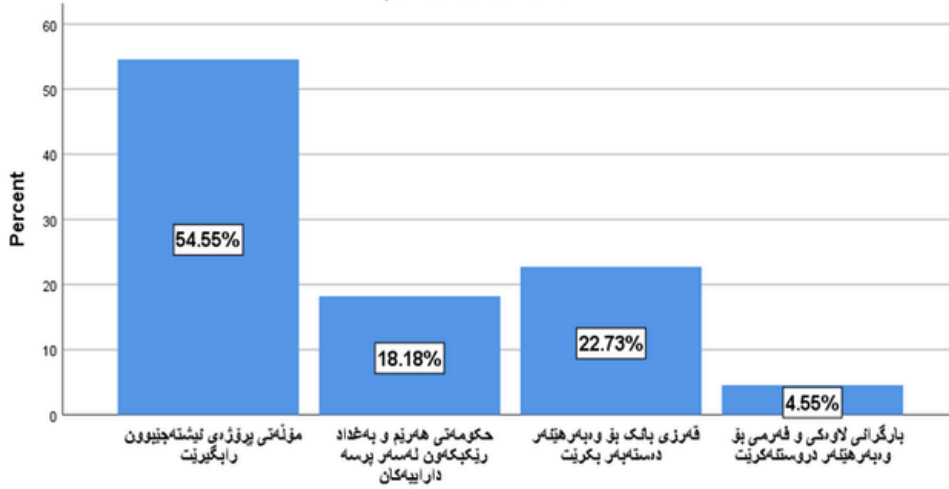
چی به کیشهی سهردکی دهبییت له بازاری یهکهی نیشهجیویون سلیمانی؟ (دهتوانی 3 هۆکار ههلبژیری و به 1، 2، 3 گرنگیهکهمان دیاری بکهیت)



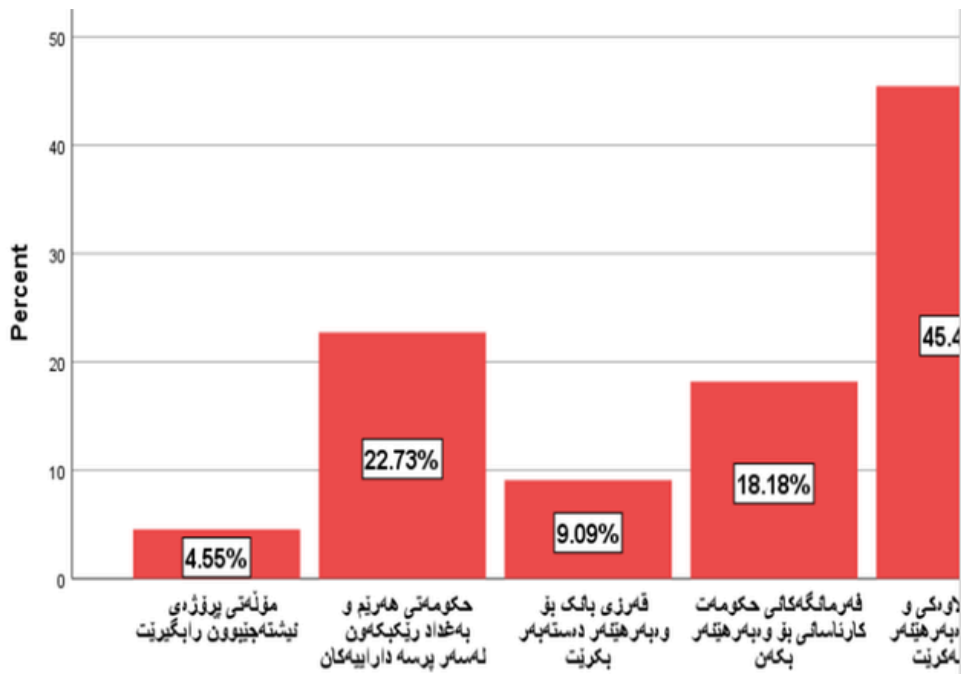


## فيگهري ژماراه 14

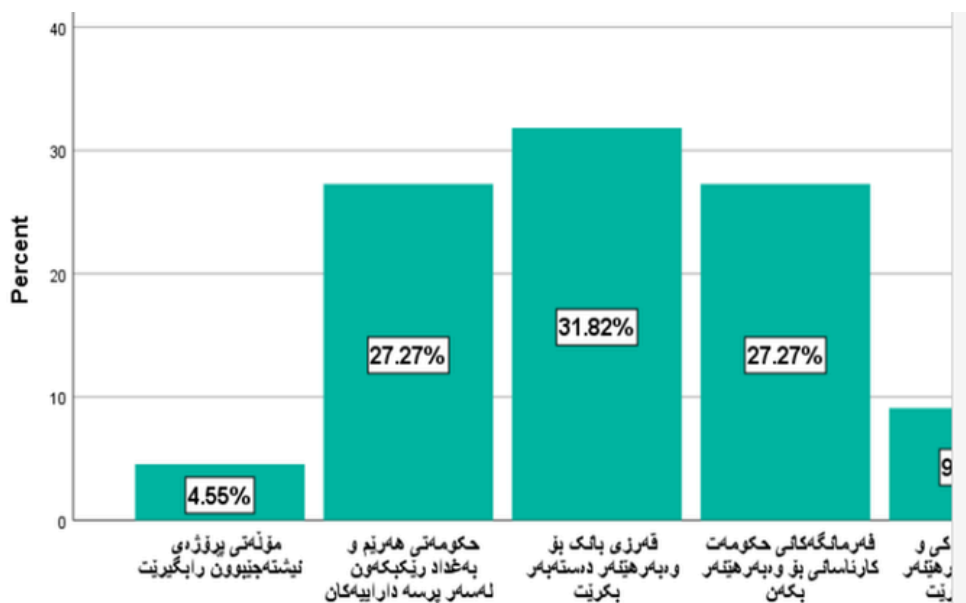
چي ريكارتيك به گرننگ دهزانيت بۇ باشتركردنى فرۇشتى يەكەكالى نيشتهچىيوون؟ (دەتوانى ۳ ھۆكار ھەلبۇزىرى و به ۱، ۲، ۳ گرننگيەكەيان ديارى بكەيت)



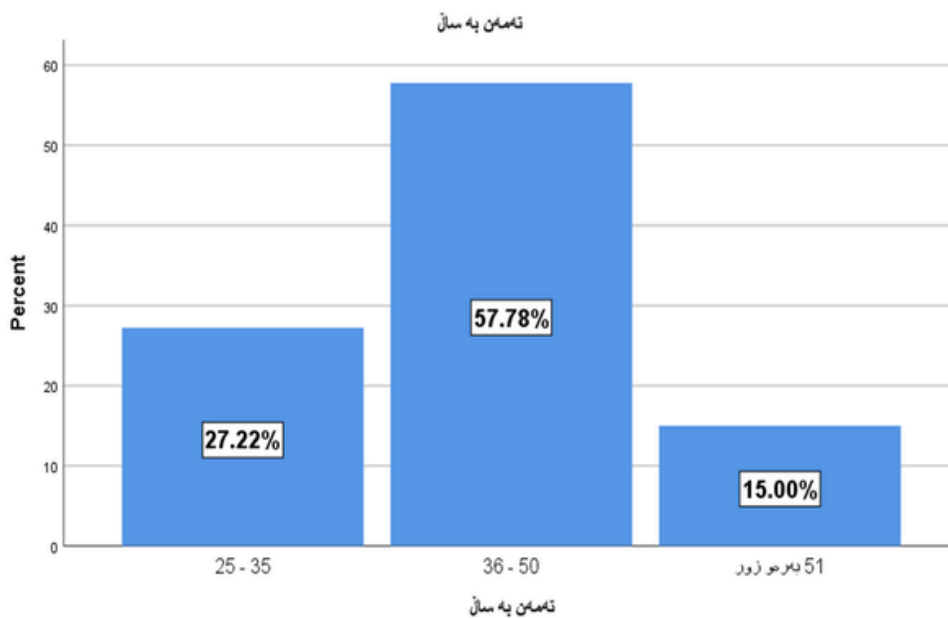
چي ريكارتيك به گرننگ دهزانيت بۇ باشتركردنى فرۇشتى يەكەكالى نيشتهچىيوون؟ (دەتوانى ۳ ھۆكار ھەلبۇزىرى و به ۱، ۲، ۳ گرننگيەكەيان ديارى بكەيت)



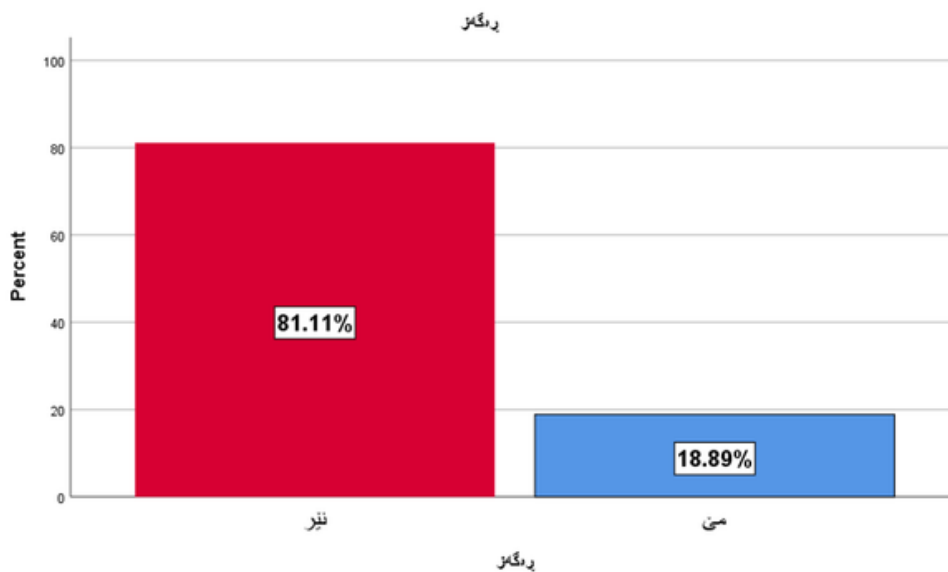
فيگهري ژماراه 14



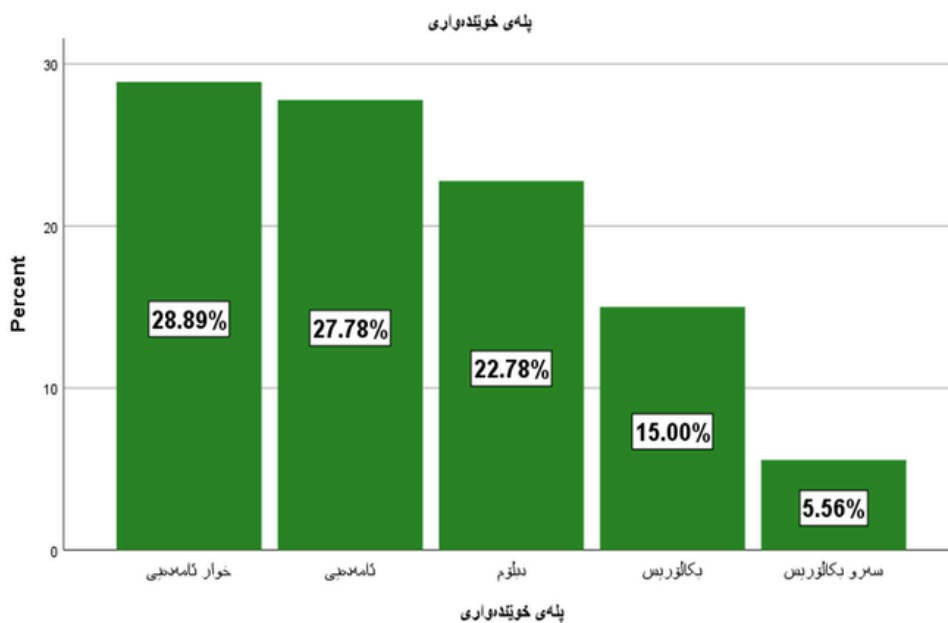
فيگهري ژماراه 17



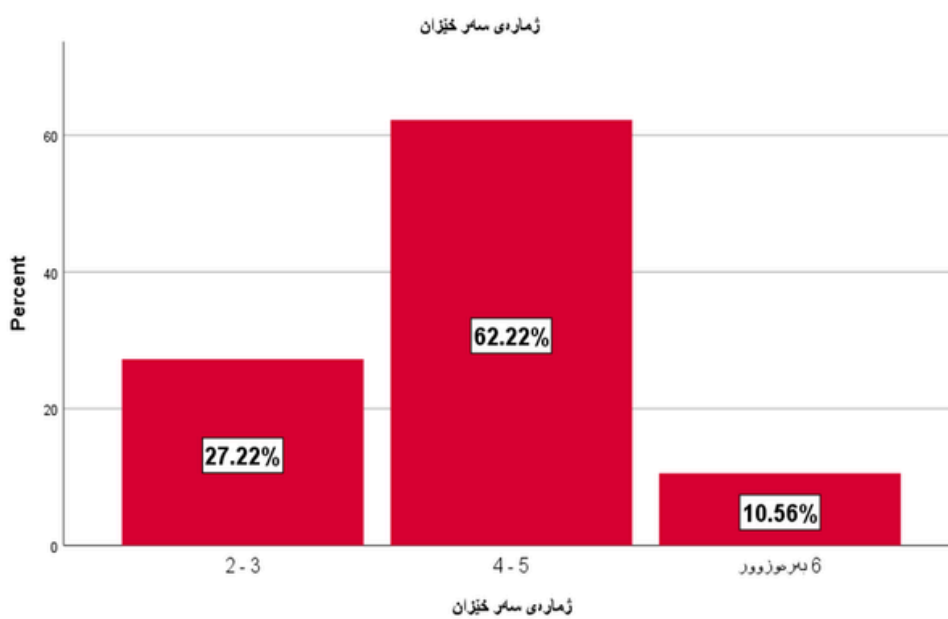
### فیگوری ژماراه 18



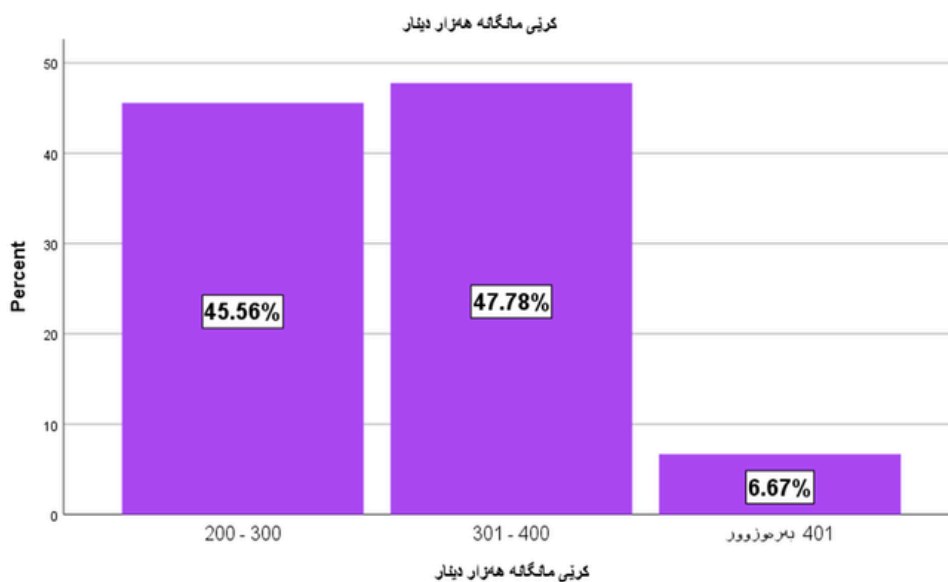
### فیگوری ژماراه 19



### فيگهري ژماراه 20

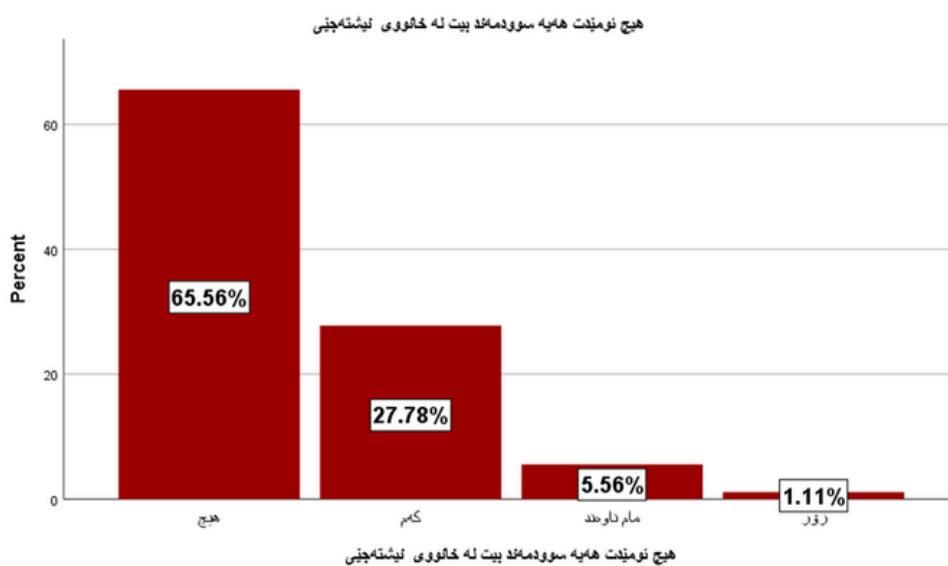


### فيگهري ژماراه 21

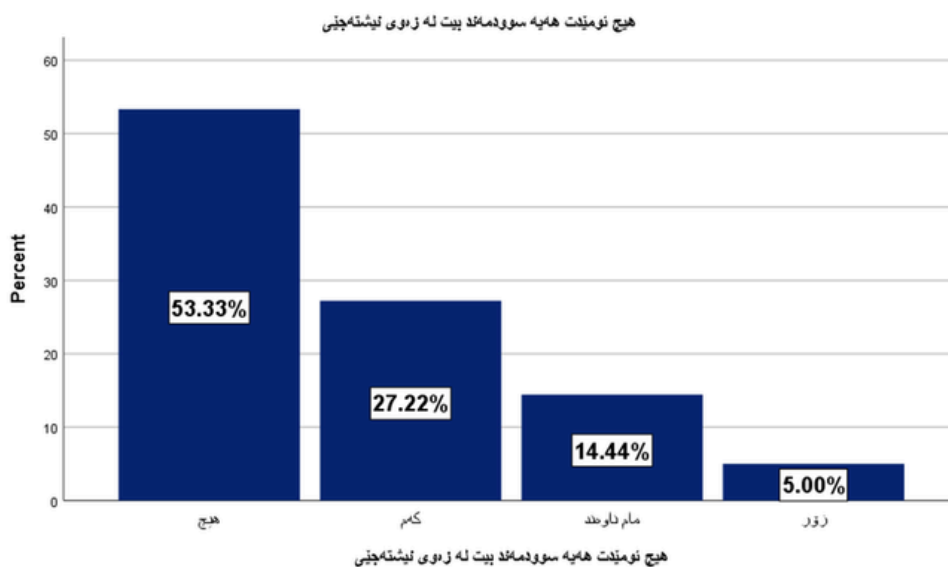




## فیگوری ژماره 24



## فیگوری ژماره 25





دامه زراوهى فيژن بۆ ليكۆليني هوى ستراتيجى  
مؤسسة رؤية للدراسات الاستراتيجية  
Vision Foundation for Strategic Studies

✉ [info@vfssiq.org](mailto:info@vfssiq.org)

☎ +964 772 330 0005

🌐 [www.visionfoundationiq.org](http://www.visionfoundationiq.org)

📍 Sulaymaniyah, Ashty, Opposite to Azadi Park

🌐 | [visionfoundationiq](https://www.visionfoundationiq.org)